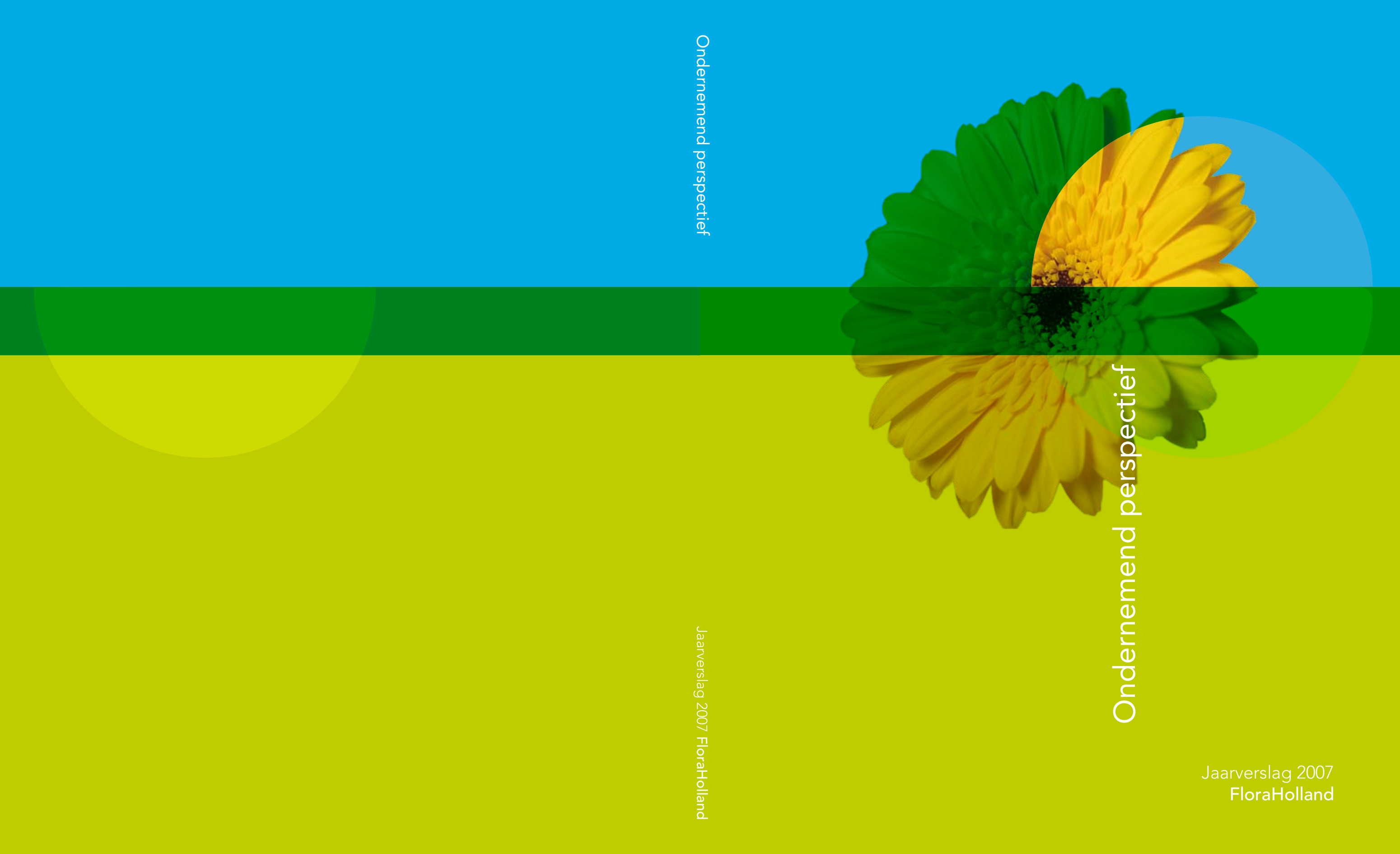


Ondernemend perspectief

Jaarverslag 2007 FloraHolland

Ondernemend perspectief





Ondernemend



## Financieel jaarverslag 2007 FloraHolland en Bloemenveiling Aalsmeer

In 2007 bundelden twee grote Nederlandse afzetcoöperaties van bloemen en planten hun krachten tot het nieuwe FloraHolland, dat vervolgens 1 januari 2008 van start ging. Het nieuwe bedrijf speelt in op de belangrijke ontwikkelingen in de sector: schaalvergroting, internationalisering en toenemende druk op de ketenkosten.

FloraHolland versterkt de positie van Nederland-Sierteeltland, brengt haar leden/aanvoerders en haar afnemers in een betere marktpositie en versterkt daarmee de basis van hun ondernemerschap. Middelen daarvoor zijn het verbeteren van de afzetinstrumenten en het logistieke netwerk en het bieden van maatwerkdiensten. Die maatwerkdiensten zijn commercieel, financieel en logistiek van aard en in toenemende mate verbonden met ICT-toepassingen. De volledigheid van het dienstenpakket, dat ondernemers in de sector een ondernemend perspectief biedt, wordt in dit jaarverslag zichtbaar.



## Raad van commissarissen, bestuur en directie

### Raad van commissarissen

A. de Bruijn	Voorzitter
H. Benjamins	Lid
F.C.W. Briët	Lid
J.W.M. ten Have	Lid
A.L.J. van der Knaap	Lid
C. van Woudenberg	Lid

### Bestuur

G.A. Ravensbergen	Voorzitter
B.C. Oosterom	Vice-voorzitter
mevrouw M.P.E. Ammerlaan	Secretaris
H.P.S. Persoon	Penningmeester
mevrouw E.D. van den Beukel	Bestuurslid
L.G.M. Bouman	Bestuurslid
J. Elstgeest	Bestuurslid
A.C.M. Groot	Bestuurslid
Th.J. van der Houwen	Bestuurslid
G. van der Pligt	Bestuurslid
W.J.P. Steur	Bestuurslid

### Algemeen secretaris

C.J.M. Ton

### Directie

T.H. Huges	Algemeen directeur
A.F. Hordijk	Commercieel directeur
E.H. Leeuwaarden	Financieel directeur
L.A.C. Buchwaldt	Directeur Logistiek, Informatisering & Automatisering



## Inhoud

	pagina
Uitgangspunten van FloraHolland	4
Bestuursverslag	8
Directieverslag	14
Corporate Governance	28
Doelstellingen en resultaten	32
Verslag en advies van de raad van commissarissen	34
FloraHolland in de keten	37
Regio's en regiobesturen	38
Jaarcijfers	40
Inleiding op de jaarrekening 2007 van FloraHolland	42
Jaarrekening 2007 van FloraHolland	46
Overige gegevens van FloraHolland	63
Inleiding op de jaarrekening 2007 van Bloemenveiling Aalsmeer	68
Jaarrekening 2007 van Bloemenveiling Aalsmeer	72
Overige gegevens van Bloemenveiling Aalsmeer	100
Vestigingen & colofon	104



FloraHolland is dé Nederlandse afzetcoöperatie van bloemen, kamer- en tuinplanten. Er wordt geveild op 39 veilingklokken op zes vestigingen en bemiddeld via FloraHolland Connect. Door een compleet wereldaanbod van siergewassen aan zich te binden, opent FloraHolland de wereldmarkt voor zo veel mogelijk productie- en handelsbedrijven.

## Uitgangspunten van FloraHolland

FloraHolland ondersteunt het algemene sectorbelang. Met klanten en ketenpartners worden logistieke middelen, e-concepten, kwaliteitsbeleid, keurmerken en informatie- en productcoderingssystemen ontwikkeld en wordt er gewerkt aan belangenbehartiging. Het ontwikkelen en behouden van nationaal en internationaal toepasbare standaarden is daarbij uitgangspunt.

FloraHolland beschouwt telers van en handelaren in siergewassen als haar klanten. Klantenwensen, klantvertrouwen en samenwerking vormen de basis van de commerciële, logistieke, financiële en ICT-diensten.

### Missie en doelstellingen

#### Continuïteit

FloraHolland brengt telers tegen zo laag mogelijke kosten in een optimale marktpositie. Het financiële resultaat, minimaal tien miljoen euro per jaar, waarborgt de continuïteit van de afzetcoöperatie en maakt vereiste investeringen mogelijk. Voor een gezonde financiële positie streven we naar een solvabiliteit van ten minste twintig procent en een risicodragend vermogen van ten minste veertig procent van het balanstotaal. FloraHolland bindt meer dan 95 procent van de totale Nederlandse productie van bloemen en planten. FloraHolland beoogt de aanvoer van buitenlandse bloemen ten minste gelijke tred te laten houden met de ontwikkeling van de bloemenproductie buiten Nederland. De aanvoer van buitenlandse planten groeit sneller dan de plantenproductie buiten Nederland groeit. FloraHolland is marktgericht, flexibel, slagvaardig en sterk dankzij gemotiveerde, betrokken medewerkers en aantrekkelijk door de kosten-batenverhouding van haar diensten.

#### Meer vestigingen

### Strategie

Kern van de strategie van FloraHolland is dat ze opereert met meer vestigingen. FloraHolland heeft een netwerk van exportveilingen in Aalsmeer, Naaldwijk en Rijnsburg en regionale veilingen in Venlo, Bleiswijk en Eelde. De bemiddelingsorganisatie FloraHolland Connect werkt vanuit de vestigingen en vanuit het handelscentrum Boskoop. Dit geheel vormt voor klanten een commercieel en logistiek netwerk tussen de teelt- en handelscentra van siergewassen. Telers uit de hele wereld kunnen op de marktplaatsen van FloraHolland met het complete siergewassenaanbod terecht.

Handelaren vinden er een volledig assortiment en alle inkoopmogelijkheden, mede door een doelgericht introductiebeleid voor nieuwe bloemen- en plantensoorten. De in 2007 voorbereide fusie tussen FloraHolland en Bloemenveiling Aalsmeer draagt bij aan het verder versterken van de marktplaatsen. Dankzij haar omvang speelt FloraHolland beter in op de trends van internationalisering, schaalvergroting en druk op de ketenkosten. Het uniformeren en vernieuwen van systemen, middelen, diensten en regelingen levert meer ketenefficiency en lagere kosten op. FloraHolland werkt daarin samen met partners voor haar bedrijfsprocessen, voor haar klanten en voor de sector als geheel.

De onderstaande tabel geeft een korte analyse van de sterke en zwakke punten van FloraHolland, de kansen en bedreigingen die de omgeving biedt en de acties en het beleid waarmee FloraHolland hier op inspeelt.

#### STERKTES

1. Zes marktplaatsen.
2. Transparante prijsvorming en betalingszekerheid.
3. FloraHolland is de poort naar de wereldmarkt voor alle marktpartijen.
4. Sterke internationale positie en flexibiliteit handelsklanten.
5. Gericht op ketensamenwerking.

#### KANSEN

1. Extra capaciteit voor ontwikkelen marktkansen.
2. Marktonwikkeling winkelketens. Vraag naar concepten en toegevoegde waarde.
3. Stabiele groei verwacht.
4. Binden grootschalige productie in binnen- en buitenland.
5. Kostenbeheersing.

#### ACTIES

1. Door commerciële samenwerking afzetkansen benutten.
2. Versterken klok en klokgerelateerde afzetssystemen.
3. Klantgericht maatwerk leveren. Oriëntatie op internationale markten, marktsegmenten en productiegebieden.
4. Maatwerk in sourcing, commerciële diensten, huisvesting, logistiek, accountmanagement.
5. Ontwikkelen uniforme middelen, systemen en ketenstandaarden, belangenbehartiging.

#### ACTIES

1. Uitbouwen marktonderzoek, conceptontwikkeling, logistieke diensten, virtuele marktplaats.
2. Accountmanagement, kenniscentrum-functie uitbouwen, productpromotie, conceptontwikkeling.
3. Handelondersteuning via Bloemenbureau Holland en FloraHolland.
4. Maatwerkdiensten, scherpe tarieven, relatiebeheer.
5. Kennis over en weer benutten, uniformering, kostenvoordelen aan kwekers en kopers ten goede laten komen.

#### ZWAKTES

1. Achterblijvende schaalgrootte Nederlandse producenten.
2. Kans op te grote interne focus FloraHolland.
3. Achterblijvende ketenstandaardisatie.
4. Flexibiliteit van het veilingssysteem.

#### BEDREIGINGEN

1. Handel buiten de veiling om.
2. Vraaguitval door hogere btw op siergewassen.
3. Energie.
4. Margeontwikkeling in de keten.
5. Maatschappelijke acceptatie.

#### ACTIES

1. Steun telersverenigingen en permanente of tijdelijke clusters. Ontwikkeling internationale samenwerking tussen producenten. Ontwikkeling verticale ketensamenwerking.
2. Klantenfocus continu aandacht geven in organisatie.
3. Ontwikkelen uniforme middelen, systemen en ketenstandaarden (FloriLog, 1-stapelwagen e.d.).
4. Maatwerkdiensten, betere logistiek, e-business.

#### ACTIES

1. Kostenbeheersing. Klanten laten delen in fusievoordelen. Klantbewust opereren. Ontwikkeling nieuwe diensten.
2. Lobby/belangenbehartiging.
3. Stimuleren kansrijke ontwikkelingen op energiegebied met als doel energie efficiency en een zo CO<sub>2</sub>-neutraal mogelijke keten.
4. Kostenbeheersing, stimuleren samenwerking.
5. Voorlichting, belangenbehartiging, stimuleren Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen.

2007 was een jaar van actie. Het fusievoornemen, uitgesproken in oktober 2006, werd per 2008 werkelijkheid en er werd een nieuwe organisatie FloraHolland neergezet.

Het fusieproces vroeg in 2007 veel aandacht van bestuur en bedrijf. De fusiewerkzaamheden kwamen bovenop de normale werkzaamheden. Niettemin ontwikkelden de vestigingen zich voorspoedig, zowel commercieel als wat hun dienstverlening betreft. De beide coöperaties behaalden gezamenlijk een goed financieel resultaat.

### Inspelen op ontwikkelingen

2007 had twee gezichten. Vooral in het eerste halfjaar ontwikkelden prijsvorming en veilingomzet zich voorspoedig. Het tweede halfjaar was minder goed. Op telersniveau waren de resultaten sterk verschillend. De hoge energielasten beïnvloedden de bedrijfsresultaten negatief.

#### Ketenefficiency

De fusie is gebaseerd op een strategische keuze. Naast internationalisering vormden stijgende kosten en schaalvergroting bij productiebedrijven én bij handelsbedrijven een belangrijke reden voor het aangaan van de veilingfusie. Het nieuwe FloraHolland kan kostenvoordelen en meer ketenefficiency behalen. Scherp sturen op de kosten deden beide veilingorganisaties al langer. Dat lukt nu nog beter dankzij de toegenomen schaalgrootte. Die grotere ketenefficiency kan behaald worden door een efficiëntere productsourcing en meer standaardisering van middelen en methodes. Nu die ene grote sierteeltveiling er is, kan de dienstverlening nog beter op kwekers en kopers worden afgestemd.

Er zijn meer redenen voor de fusie. De sierteeltketen internationaliseert. Nederland blijft een belangrijk productieland, maar meer producten komen van verder weg. Nederland en de omringende landen blijven belangrijke afzetlanden, maar steeds meer afzet vindt op grotere afstand plaats. Deze ontwikkelingen zetten

de Nederlandse draaischijffunctie onder druk. De krachtenbundeling binnen FloraHolland bindt echter meer nationaal en internationaal aanbod aan de marktplaats Nederland. Moderne technologieën houden bestaande afzetmethodes betaalbaar en maken het mogelijk nieuwe te ontwikkelen. Bij het veilen worden transactievorming en logistiek meer en meer losgekoppeld. De virtualisering van de marktplaats leidt tot nieuwe mengvormen tussen bemiddelen en veilen. En in een steeds meer vraaggestuurde keten ontstaan nieuwe afzetvormen en nieuwe maatwerkdiensten.

### Fusieproces

Op 19 september 2007 stemden de leden van FloraHolland en Bloemenveiling Aalsmeer met overgrote meerderheid in met het fusievoorstel. Dat was het sluitstuk van het besluitvormingsproces. Vanaf dat moment werd het inrichten van de nieuwe organisatie concreet. Het fusieproces verliep harmonieus en open. Verschillen van inzicht werden nooit strijdpunten maar waren aanleiding tot het aanscherpen van de visie omdat het eindplaatje altijd helder was. Tijdens regiobijeenkomsten en tijdens individuele bezoeken spraken bestuurs- en directieleden met veel aanvoerders en afnemers. Met de handel werd intensief overlegd over de verhouding tussen handel en veiling na de fusie. Uiteraard was er ook bestuurlijke aandacht voor de NMa-procedure, maar inhoudelijk was dat de verantwoordelijkheid van de directie.

De uitwerking van de fusievoorstellen vond binnen de organisatie plaats door eigen mensen, vrijwel zonder ondersteuning van buitenaf. Daardoor had de uitkomst van het proces een breed draagvlak en is de inhoud ervan gerealiseerd door mensen die de sierteeltsector en de verhoudingen daarbinnen goed kennen.

### Verenigingsstructuur aangepast

Het FloraHolland van voor de fusie en Bloemenveiling Aalsmeer hadden op hoofdlijnen vergelijkbare verenigingsstructuren. Daarom waren fundamentele aanpassingen als gevolg van de fusie niet nodig. Niettemin zijn er volledig nieuwe statuten geschreven aangezien er een nieuwe coöperatie is opgericht. Daarbij is het beste uit de regelingen van de beide fusiepartners gebruikt. Waar mogelijk is de tekst gemoderniseerd en aangepast aan de huidige wetgeving.

FloraHolland is een primaire coöperatie gebleven met een algemene ledenvergadering als hoogste orgaan. Die kiest uit haar midden een bestuur dat de coöperatie namens de leden leidt. Ook de taak en de functie van de raad van commissarissen is ongewijzigd gebleven.

Voor de regeling van stemrecht voor de algemene ledenvergadering werd gekozen voor het Aalsmeer-systeem, dat gebaseerd is op de omvang van de ledenlening. Daarbij verwerft een nieuw lid na drie jaar zijn maximale aantal stemmen.

Om te voorkomen dat de zeggenschap te veel naar de grote leden verschuift, is er een minder dan rechtevenredige groei van het totaal te verkrijgen aantal stemmen.

In plaats van de Kring- en Sectiebesturen zijn vijftien regiobesturen ingesteld (dertien in Nederland, één in Vlaanderen en één in Israël). Regiobesturen hebben onder andere tot taak het bestuur duidelijk te maken of er voor (beleids)voorstellen voldoende draagvlak is, of hoe dit kan worden verkregen. Daarnaast informeren regiobesturen bestuur en directie over regionale ontwikkelingen en ontwikkelingen op individuele bedrijven. Overigens bezoekt het bestuur zelf ook veelvuldig kwekersbedrijven. Daar ervaren bestuursleden hoe telers tegen de sectorontwikkelingen en de veiling aankijken.

De fusiepartners kenden uiteenlopende regelingen rondom de ledenlening en de participatiereserve. Bij de ledenlening waren er verschillen in de aflossingstermijn en in het rentepercentage dat werd vergoed. Voortaan geldt er een aflossingstermijn van acht jaar en wordt er een marktconforme rente vergoed. Bij de participatiereserve geldt een aflossingstermijn van twintig jaar.

Het nieuwe veilingreglement was op 1 januari 2008 nog niet gereed. Daarom blijven voorlopig de bestaande veilingreglementen van kracht. Omdat er wel één bemiddelingsorganisatie is (FloraHolland Connect), werd er een tijdelijk bemiddelingsreglement opgesteld.

### Verhouding tussen leden en niet-leden

Rondom de fusie was ook de discussie over de verhouding tussen leden en niet-leden relevant. Voor grote groepen leden werd de contributie verlaagd. Dit betrof vooral bedrijven die zowel op Bloemenveiling Aalsmeer als bij het voormalige FloraHolland afzetten en bedrijven met een kleine omzet. Telers van buiten de EU kunnen lid worden, zoals dit bij Bloemenveiling Aalsmeer al kon. Wie dus voor coöperatieve afzet kiest, kan dit als lid tegen de laagst mogelijke kosten doen. Daarmee verbindt het lid zich om de afzet voor honderd procent via de coöperatie af te rekenen. Er zijn echter telers die, om welke reden dan ook, geen lid kunnen of willen worden, maar die met hun aanbod, dat voldoet aan hoge eisen, wel bijdragen aan het totaalassortiment. In het belang van de marktplaats dient de veilingcoöperatie voor deze ondernemers aantrekkelijke tarieven te stellen. Deze tarieven zullen altijd boven het niveau moeten liggen dat geldt voor de leden. In 2008 wordt verder over dit onderwerp gesproken.

In dit kader is ook een nieuwe regeling vastgesteld rondom de controle op de naleving van de afrekenplicht van leden. Als onderdeel hiervan krijgen alle leden van het bestuur een brief met het verzoek om hun eventueel buiten de veiling om gemaakte omzet alsnog bij de veiling op te geven. Daarnaast krijgt een steekproef uit het ledenbestand het verzoek om via een accountantsverklaring inzicht te verschaffen over de bedrijfsomzet. Door deze verklaring naast de veilingomzetten te leggen, kunnen omzetten buiten de veiling om worden geconstateerd en met de betreffende leden worden besproken.

Intensief

Gemoderniseerd

Contributie

### Bestuurlijke mutaties

Door de fusie ontstond er één bestuur en één raad van commissarissen. Dit was aanleiding voor een groot aantal bestuurlijke mutaties. De bestuurders Ad van Marrewijk, Betsy Rombouts, Willy de Vries (allen FloraHolland), Dirk Jager, Theo Akerboom, Theo Jan van Ewijk en Marco van Uden (allen Bloemenveiling Aalsmeer) traden terug. Dit gold eveneens voor de commissarissen Henk Menkveld, Joop van den Nouweland, Anton Westerlaken (allen FloraHolland), Jacques van Dijk, Piet Schreurs en Cor van Weerdenburg (allen Bloemenveiling Aalsmeer).

2008 wordt voor FloraHolland niet minder enerverend dan 2007. Twee organisaties zijn samengevoegd, maar het echte samensmelten krijgt pas gaandeweg gestalte. Er is veel te doen. Het zal nodig zijn in te spelen op de snelle veranderingen in de wereld van de sierteelt. Als leidende marktplaats moet FloraHolland, ter wille van haar aanvoerders en afnemers, zowel strategisch als operationeel voorop blijven lopen.

M.P.E. Ammerlaan  
Secretaris

### ADVIES BESTUUR

Aan de algemene ledenvergadering van de  
Coöperatieve Bloemenveiling FloraHolland u.a.  
te Aalsmeer.

Hierbij leggen wij de opgemaakte jaarrekeningen 2007 van de Coöperatie Bloemenveiling Aalsmeer U.A. en de Coöperatieve Bloemenveiling FloraHolland U.A. ter vaststelling aan u voor. Onder verwijzing naar het advies van de raad van commissarissen en de accountantsverklaringen adviseren wij u deze jaarrekeningen vast te stellen.

Namens het bestuur,



M.P.E. Ammerlaan, secretaris

Aalsmeer, 22 april 2008

Nederland is het kernland van de sierteeltsector wereldwijd. Die positie dankt ons land, behalve aan het vakmanschap en de ondernemerszin van telers en handelaren, aan zijn sterke ketenstructuur. In die keten krijgt innovatie alle ruimte, worden belangen optimaal behartigd en is de afzet goed georganiseerd.

#### Groei

FloraHolland en Bloemenveiling Aalsmeer samen zetten in 2007 voor ruim 4 miljard euro aan siergewassen om, een groei van 4,4 procent. De siergewassensector verwacht te blijven groeien. Bloemenbureau Holland prognosticeert de komende tien jaar een gemiddelde internationale marktgroei van drie à vier procent. Die groei biedt kansen aan ondernemers om door te groeien en te blijven innoveren. Voor het nieuwe FloraHolland ligt er de uitdaging de verwachte groei daadwerkelijk te helpen realiseren. FloraHolland is als dienstverlener voor de gehele keten actief.

#### Communicatie

##### Het fusieproces

In oktober 2006 werd de historische fusie tussen FloraHolland en Bloemenveiling Aalsmeer aangekondigd en gedurende 2007 voorbereid en uitgewerkt. Binnen het proces liepen twee sporen: goedkeuring voor de fusie van de leden van de coöperatie en de vergunningverlening door de Nederlandse Mededingingsautoriteit (NMa). Teneinde de leden van de coöperatie bij het proces te betrekken werden diverse communicatiemiddelen ingezet, waaronder informatie- en inspraakbijeenkomsten. Ter vergroting van het draagvlak kregen de leden het concept-fusierapport, op basis waarvan zij konden amenderen om te komen tot een definitieve versie. De vergunningverlening door de NMa eiste van de bloemenveilingen een gedegen onderbouwing van hun positie ten opzichte van de internationale sierteeltmarkt. De twee wegen, richting leden en NMa, werden succesvol bewandeld, waardoor de fusiecombinatie in 2008 voortvarend van start kon gaan. Eén van de gevolgen van de fusie is, dat uit de bestaande directies van FloraHolland en van Bloemenveiling Aalsmeer twee voormalige directieleden afscheid hebben genomen. Aan de kant van FloraHolland betreft dit algemeen directeur Jacques Teelen en aan de kant van Bloemenveiling Aalsmeer commercieel directeur Jan Straver.

## Aantrekkelijk

## Na de fusie

De fusie tussen 's werelds twee grootste veilingen kwam voort uit een strategische visie. Na de fusie tussen FloraHolland en Bloemenveiling Aalsmeer is een groter bedrijf met alle schaalvoordelen van dien ontstaan. Dat grotere bedrijf voert een eenduidig beleid en het kan ketenstandaardisatie beter en sneller tot stand brengen. Nu de nationale en internationale productsourcing in één hand zitten, is het beter mogelijk aanbod aan de marktplaatsen te binden. Medewerkers hoeven niet meer met een schuin oog te kijken naar hun collega's op andere veilingen, maar kunnen zich volledig op klanten focussen. Daar ligt de uitdaging voor het nieuwe FloraHolland. Focus op klanten. Met lef en passie zoeken naar nieuwe diensten, indien nodig naar maatwerk. Voor afnemers, en ook voor kwekers. Niet bang zijn voor nieuwe ontwikkelingen, maar gezamenlijk zoeken naar nieuwe afzetvormen en zo de marktplaats aantrekkelijk houden.

In het kader van de fusie zijn met de VGB afspraken gemaakt. Er wordt een platform ingericht waarin tijdig strategische ontwikkelingen, die voor handel en veiling van belang zijn, worden besproken. Tevens zijn afspraken gemaakt over een goede voorbereiding en uitvoering van het product-kwaliteitsbeleid. Tenslotte wordt op basis van transparantie gesproken over kosten, inkomsten en tarieven.

## Financiële uitgangspunten

## Investeren

Dankzij een goed financieel resultaat kon FloraHolland de financiële positie in 2007 verder versterken. De organisatie en haar gebruikers plukken de vruchten van het kostenbewuste beleid dat de twee fusiepartners de afgelopen jaren voerden. Daardoor bleven de tarieven laag, kon een ambitieus investeringsprogramma worden uitgevoerd (veelal samen met klanten) en bleef de eigen vermogenspositie gehandhaafd. De fusiecombinatie houdt aan dit beleid vast. Het kostenniveau voor telers en afnemers kan verder omlaag dankzij standaardisatie van middelen en systemen.

Gezien de lage rentestand in 2007, en ook om risico's af te dekken, werd er een aantal leningen voor langere tijd tegen een gunstige rente afgesloten. Ook op andere terreinen (bijvoorbeeld bij de inkoop van energie) worden zaken voor langere termijn vastgelegd als FloraHolland daar voordelen van verwacht. De groei van de sierteeltsector betekent groei voor FloraHolland en die noodzaakt tot investeren.

## Omzet per afzetinstrument

FloraHolland klok  
FloraHolland Connect  
FloraHolland totaal

2007

€ 2.708.556.648  
€ 1.354.938.540  
€ 4.063.495.188

2006

€ 2.676.164.166  
€ 1.216.213.568  
€ 3.892.377.734

omzetgroei

1,21 %  
11,41 %  
4,40 %

## Retail

## Omzet uitgesplitst naar product

Snijbloemen  
Kamerplanten  
Tuinplanten

2007

€ 2.497.112.508  
€ 1.268.720.500  
€ 297.662.180

2006

€ 2.454.367.404  
€ 1.166.279.485  
€ 271.730.845

omzetgroei

1,74 %  
8,78 %  
9,54 %

Voor zover dit in eigen (bijvoorbeeld logistieke) systemen gebeurt, investeert FloraHolland zelf. Als het gaat om handelshuisvesting investeert de veiling veelal samen met haar klanten. Beide partijen hebben daar voordeel van. Handelsbedrijven versterken hun financiële positie door hun pand in eigendom te hebben en hebben meer vrijheid bij de inrichting ervan. Voor de veiling geldt dat zij haar balans korter kan houden.

## Sectorontwikkelingen

De afzet van siergewassen ontwikkelde zich in 2007 voorspoedig. De Nederlandse export van siergewassen groeide met 4,4 procent. Tegenover stabilisatie in de Duitstalige landen en in Zuid-Europa, stond een flinke groei in Frankrijk en nog meer groei in het Verenigd Koninkrijk, Ierland en Oost-Europa. Rusland blijft de grootste Oost-Europese markt, maar Polen, Tsjechië, Hongarije en Roemenië worden snel belangrijker. Opvallend was dat de snijbloemenexport bijna even snel groeide als de plantenexport. Betere prijzen droegen meer bij aan de exportgroei dan volumegroei. Of dat (vooral bij planten) ook in 2008 het geval zal zijn, staat te bezien. De voortgaande aanbodgroei zette de prijzen bij sommige productgroepen al eind 2007 onder druk en de verwachting is dat dit doorzet.

De rol van grootschalig inkopende winkelketens blijft in belang toenemen. De mate waarin dit gebeurt, verschilt per regio. In Noord-Europa groeit het marktaandeel van de retail nog wel, maar minder snel dan voorheen. In het Verenigd Koninkrijk is dat inmiddels zo groot dat het niet veel meer kan groeien. In Midden-, Oost- en Zuid-Europa is het nog relatief laag. Anders dan bloemen worden planten niet alleen via supermarkten en tuincentra verkocht, maar ook via ketens van bouwmarkten en woonwinkels.

## Schaalvergroting

Schaalvergroting blijft een prominent thema. Anders dan in de groentesector ontstaan er binnen de sierteelt nauwelijks megaproductiebedrijven in Nederland. Toch ontstaan er ook grote bloemen- en plantenkwekerijen. Door nieuwbouw en bedrijfsuitbreiding en soms omdat groentetelers die niet kunnen of willen doorgroeien voor de sierteelt kiezen. Maar ook door samenwerking. Schaalvergroting maakt het mogelijk als grotere partij op de markt te opereren én biedt nieuwe kansen op innovatie.

Aan de handeldkant doet zich de schaalvergroting vooral voor via overnames. Daardoor ontstaan grote handelshuizen met tientallen en zelfs honderden miljoenen euro's omzet. Dat verandert de omgeving. Er ontstaan zo ook grote organisaties die zowel productie als afzet in een hand hebben. FloraHolland stimuleert dit en probeert het rendement ervan te verhogen. Bijvoorbeeld via Sierteelt Direct, dat de logistieke verwerking van directe productstromen efficiënter maakt.

## Internationalisering

### Samenwerking

De internationalisering van de sierteeltsector zet onverminderd door. Ook Nederlandse producenten zetten steeds vaker een bedrijf op in het buitenland. Voor FloraHolland betekent dit een verhoogde inspanning op het gebied van de internationale sourcing. Nederlandse producenten hebben baat bij het sterk houden van de Nederlandse handel. Om internationaal aantrekkelijk te zijn, moet die handel kunnen beschikken over het wereldaanbod. Daarvoor moet FloraHolland zorgen. Het fusieproces heeft de focus op internationale productsourcing verder versterkt. De veilingen hoeven in de buitenlandse productiegebieden niet meer op elkaar te letten, maar kunnen zich nu volledig richten op het ontwikkelen van diensten waarmee aanbod wordt gebonden. Concreet worden er diensten geboden op gebieden zoals persoonlijke verkoop, luchtvrachtconsolidatie (met name in Kenia succesvol), de ontwikkeling van zeevracht, koelketenbeheer en automatisering (onder meer tracking & tracing, zodat ketenpartijen zendingen door de hele keten kunnen volgen). Er ontstaan samenwerkingsverbanden tussen de veiling en individuele buitenlandse telers of telersgroepen, met afspraken over te behalen resultaten. Verder kunnen buitenlandse telers, die aan de lidmaatschapsvoorwaarden willen voldoen, in het nieuwe FloraHolland lid worden van de coöperatie. Dit alles heeft het imago van FloraHolland en daarmee van de marktplaats Nederland duidelijk versterkt.

Importlanden naar grootte	Omzet 2007	Omzetgroei
1. Kenia	€ 223.553.068	2,1%
2. Israël	€ 102.017.174	-3,7%
3. Ethiopië	€ 56.593.945	134,4%
4. Ecuador	€ 41.209.822	10,4%
6. Duitsland	€ 36.577.420	6,6%
5. België	€ 36.402.525	5,3%
7. Zimbabwe	€ 20.997.779	-6,7%
8. Spanje	€ 13.537.933	-10,5%
9. Italië	€ 9.231.355	-13,2%
10. Oeganda	€ 8.467.240	-29,3%
Overig	€ 73.117.509	6,7%
<b>Totaal</b>	<b>€ 621.705.770</b>	<b>6,4%</b>

Niettemin is een deel van de buitenlandse telers niet aan de veiling te binden. Die ondernemers kiezen ervoor zelf de hele keten te beheersen. De eigen verwerking van het importaanbod en het bieden van dockservice in de logistieke aanvoerketen zijn cruciale diensten bij het binden van internationaal aanbod. Steeds meer is hier sprake van partnership met kwekers. Opvallend was tevens dat eind 2007 voor het eerst aanbod uit Colombia kon worden afgezet, terwijl Colombia voorheen altijd voor afzet buiten de veiling om had gekozen.

## Commerciële samenhang

### Verkooppositie

FloraHolland heeft de plicht al haar telers in de best denkbare verkooppositie te brengen. De veilingfusie heeft de zes vestigingen, de bemiddelingsorganisatie FloraHolland Connect en de afdeling Import in een netwerk gebracht. Binnen dat netwerk is afstemming nodig. In de nieuwe veilingorganisatie is die rol toebedeeld aan het nieuwe bedrijfs onderdeel PMD (Product- & MarktDiensten). Binnen dit bedrijfs onderdeel zorgen account- en relatiemanagers voor de contacten tussen telers, afnemers en de organisatie en zorgen productmanagers voor de juiste afstemming van vraag en aanbod. PMD is nauw gekoppeld aan de commerciële mensen van de vestigingen, FloraHolland Connect en de afdeling Import en is bovendien verantwoordelijk voor ondersteunende diensten zoals marketing en productkwaliteitsbeleid. Daarnaast vervult het nieuwe bedrijfs onderdeel een coördinerende rol in de opbouw van e-business. E-business werd tot nu toe vooral als een technische functie gezien, maar steeds duidelijker wordt dat de techniek in deze de commercie moet volgen.

## Mengvormen

### Virtuele marktplaatsen

In het verleden heeft de veilingcoöperatie de veilingklok en het bemiddelingsinstrument ontwikkeld voor de afzet van bloemen en planten. De laatste jaren ontstaan er mengvormen tussen die twee, mede ingegeven door meer technische mogelijkheden. Kopen op afstand (KOA) was de eerste stap. Handelaren kopen niet alleen meer in de afmijnzaal, maar ook (via een internetverbinding) elders, waar ook ter wereld. KOA bestaat al tien jaar, maar groeit vooral de afgelopen jaren razendsnel. Klokservice, een andere mengvorm, is ontwikkeld door de regionale vestigingen om aanbod dat inkopers daar niet voor de klok vinden toch beschikbaar te krijgen. Inmiddels zit de markt niet stil. Zowel productie- als handelsbedrijven ontwikkelen webshops. Daarop bieden zij 24 uur per dag, zeven dagen per week hun producten aan. FloraHolland beschouwt die ontwikkeling als positief, maar is beducht voor versnippering van het aanbod door het ontstaan van eilandoplossingen. Daarom wordt actief gewerkt aan het opzetten van virtuele marktplaatsen, waarmee aanbod langer dan alleen op het verkoopmoment op de klok te koop wordt aangeboden. Vestiging Naaldwijk bereidde een pilotproject (E-trade) voor waarin aanbod door één handeling van de teler langs elektronische weg eerst op webshops kan worden aangeboden en vervolgens op de klok. Vestiging Bleiswijk ontwikkelde een systeem waarmee Klokservice op internet werd gezet, en dat is inmiddels operationeel. De exportveilingen zijn volop bezig met het doorvoeren van beeld- en projectieveilen en met het aanpassen van de werkplek van de inkoper in de afmijnzaal. Door het transactiemoment los te koppelen van de fysieke aanwezigheid van het product ontstaan nieuwe logistieke mogelijkheden. In 2008 worden op deze terreinen verdere stappen gezet.

## FloraHolland Connect

Bemiddeling was hét terrein waarop de twee grote veilingen tot voor de fusie de competitie uitvochten. Nu is er één bemiddelingsorganisatie, FloraHolland Connect, die als belangrijkste taak heeft scherp te kijken naar wat de markt vraagt en te focussen op klanten.

Of hij nu via de klok of via bemiddeling inkoop, de vraag van de klant aan de veiling is dezelfde: bezorg mij het complete assortiment. De klok en de nieuwe virtuele mengvormen die ontstaan, richten zich vooral op daghandel. FloraHolland Connect is er voor de dag- en termijnhandel en het is niet voor niets dat bemiddeling in 2007 van alle afzetinstrumenten de grootste groei liet zien. Grootschalig inkopende winkelketens plannen hun acties lang vooruit en willen continuïteit in hun dagelijkse aanbod hebben, zowel in prijs, in kwaliteit als in leveringsbetrouwbaarheid. Grootschalige productiebedrijven willen meer continuïteit in hun afzet. Bemiddeling kan beide partijen geven wat zij vragen.

Ook FloraHolland Connect heeft de coöperatieve opdracht om telers in de best denkbare verkooppositie te brengen. Dus moet bemiddelen niet alleen het verwerken van aanbod zijn, maar ook het bijdragen aan extra marge in de keten. Door te werken aan conceptontwikkeling. Door met exporteurs de vragen van hun klanten beter te beantwoorden. Door samenwerkingsverbanden te stimuleren waardoor geld wordt verdiend. Vandaar dat FloraHolland Connect voor 2008 vier speerpunten heeft benoemd. Als eerste: extra aandacht voor regiobemiddeling moet tot een grotere beschikbaarheid van nicheproducten leiden. Ten tweede doet extra aandacht voor boomkwekerijproducten recht aan het feit dat de export van deze producten steeds frequenter via planten- en bloemenexporteurs verloopt (klanten van de veiling). Daarnaast moet importbemiddeling meer markt voor deze producten creëren. Tot slot zorgt het simpeler en eenduidiger maken van systemen ervoor dat het eenvoudiger wordt om via de verschillende afzetinstrumenten van FloraHolland zaken te doen.

## Ketenstandaardisatie

Een argument voor de fusie was dat één veilingorganisatie sneller kan handelen op het gebied van de ketenstandaardisatie. De afgelopen jaren werd de roep om standaardisatie in de keten alleen maar groter. In de fustpool Sivepo hebben de veilingen al geruime tijd geleden het fust gestandaardiseerd. Andere middelen en systemen wachten nog op standaardisering.

FloraHolland bespreekt in het voorjaar van 2008 met de leden een voorstel over een uniforme stapelwagen. Daarin maakt de oude Aalsmeer-stapelwagen plaats voor een gemodificeerde versie van de FloraHolland-stapelwagen. Al in 2007 bleek bij een globale raming dat de kosten van dit project (inclusief het ombouwen van de elektrohangbaan in Aalsmeer) op circa 80 miljoen euro uitkomen. Gezien de complexiteit en de omvang van dit project wordt de invoering van de uniforme stapelwagen pas in 2011 afgerond.

Het uniformeren van de aanvoerbrieven is ook complex, maar minder verstrekkend. Achter elk type aanvoerbrieven gaat het totale logistieke en ICT-systeem van een vestiging schuil. Elke vestiging heeft door de jaren heen op goede gronden

uiteenlopende keuzes gemaakt. Het uniformeren van de aanvoerbrieven is daarom moeilijk, maar met een laserprinter is het mogelijk om op één systeem verschillende typen aanvoerbrieven te produceren. Dat is een goedkope, bruikbare oplossing. In 2008 wordt er één saldo voor Deense Containers gerealiseerd. Dat is van belang omdat klanten nu op de ene veiling een positief saldo kunnen hebben en op de andere een negatief saldo. Dat kost onnodig geld en levert administratieve rompslomp op. Er komt voorts nog geen samenvoeging van de in- en verkoopfacturen van de verschillende vestigingen en FloraHolland Connect. Wel gaat FloraHolland de verschillende bedragen salderen en als één post verrekenen en uiteindelijk komt er ook harmonisering van de facturen. Met deze beleidslijn wordt recht gedaan aan de wensen van telers en afnemers die op transactieniveau administratief overzicht willen houden.

Ook op andere terreinen werkt FloraHolland actief aan ketenstandaardisatie. Een voorbeeld daarvan is de deelname in het logistiek informatiesysteem KISSit, dat samen met een sierteeltvervoerder is ontwikkeld.

## Administratieve harmonisatie

Een belangrijke harmonisatieslag die al voor 1 januari 2008 kon worden gemaakt, betrof het financiële hart van het bedrijf. Voor de grootboekadministratie, de inkoopadministratie en de projectenadministratie werd in 2007 een eenduidig systeem voor de vestigingen van FloraHolland 'oud' ontwikkeld. De inkoop- en de projectenadministratie volgen in 2008. Op dat punt haakt de voormalige bloemenveiling Aalsmeer aan bij het bestaande systeem van FloraHolland. Wat het workflow managementsysteem betreft, wordt de omgekeerde weg gevolgd.

De financiële administratie van het nieuwe FloraHolland wordt in 2008 gecentraliseerd in Naaldwijk, waardoor een aantal medewerkers een nieuwe werkplek krijgt. Ook inkoop is concernbreed georganiseerd in een concernafdeling met medewerkers op de grote vestigingen. Deze werkwijze moet uiteindelijk een inkoopvoordeel gaan opleveren.

## ICT

FloraHolland brengt marktplaatsen, afzetinstrumenten en diensten op uiteenlopend terrein onder in één netwerk. Om dat te kunnen ondersteunen met goede automatisering en goede informatisering, moeten er vanuit een centraal model ICT-oplossingen worden ontwikkeld. Dat klinkt logisch en eenvoudig, maar het is geen geringe opgave. Bloemenveiling Aalsmeer had één locatie met klokken, een importafdeling en een bemiddelingsorganisatie waarvoor ICT-oplossingen werden ontwikkeld. Voor FloraHolland gold hetzelfde, met dien verstande dat daar al vijf vestigingen waren. Voor al die vestigingen, de bemiddelingsorganisaties en de importafdelingen, zijn in het verleden vanuit de ratio van destijds systemen ontwikkeld. Bovendien is een veiling allesbehalve een standaardbedrijf. Er is dus relatief vaak gekozen voor maatwerkoplossingen. Die situatie vraagt om eenduidigheid en om daartoe te komen, komt er een centrale afdeling Informatisering & Automatisering, die de opdracht heeft daar in de komende jaren te uniformeren waar dat de marktplaats versterkt en/of significant kosten bespaart.

### Speerpunten

### Stapelwagen

### Concernbreed

### Eenduidigheid

In dat kader moeten er de komende tijd duidelijke keuzes worden gemaakt. In enkele gevallen moet het bovendien snel. FloraHolland Connect moet bijvoorbeeld zo snel mogelijk met eenduidige systemen kunnen werken.

Inmiddels zijn de netwerken van de beide voormalige veilingorganisaties gekoppeld. Ook zijn de dagprijzen van alle vestigingen ondergebracht in Floranet, het prijsinformatiesysteem van het nieuwe FloraHolland.

### Medewerkers

Om ook als één bedrijf te gaan werken, is het van belang in personeelsbeleid slagen te maken. Rondom arbeidsvoorwaarden is het gewenst te harmoniseren. Van de circa 4500 medewerkers werken er ongeveer duizend bij concern- en stafafdelingen. Deze afdelingen ondervinden dagelijks problemen als gevolg van verschillende arbeidsvoorwaarden. Dit wordt opgepakt, in samenspraak met de vakorganisaties en de ondernemingsraad. Ook het aspect cultuur krijgt aandacht. Cultuur is niet af te dwingen, maar komt uit mensen voort. Daarom wordt het aspect samenwerken in de nieuwe organisatie gestimuleerd om maximaal rendement uit de fusie te halen. Wat de instrumenten van personeelsbeleid betreft, worden de waardevolle elementen van beide organisaties benut. Het integreren van de personeels- en salarisadministraties zal wel de nodige inspanningen vergen.

Een ander aandachtspunt is de krapte op de arbeidsmarkt. FloraHolland moet blijven werken aan haar positie op de arbeidsmarkt om haar positie als aantrekkelijke werkgever te behouden. Als een van de vooraanstaande Nederlandse werkgevers in de agribusiness, een sector waar momenteel veel positieve aandacht voor is, is FloraHolland een interessante werkgever met veel perspectief. Tegelijkertijd heeft de fusiecombinatie als een van haar doelstellingen kostenbeheersing. Een van de manieren om dit te bereiken is via verhoging van de arbeidsproductiviteit. Daarnaast kunnen als gevolg van de fusie ontstane dubbelfuncties worden weggenomen. FloraHolland doet dit via natuurlijk verloop.

### Twee sporen

## Vestiging Aalsmeer

In exportvestiging Aalsmeer werden in 2007 grote veranderingen voorbereid, met name omdat de vestiging en haar klanten merken dat de keten steeds meer vraaggestuurd wordt. De fysieke verschijning van een veilingcomplex is altijd het resultaat van de wijze waarop mensen in het verleden op de uitdagingen van toen hebben gereageerd. Veel logistieke systemen passen daarom inmiddels niet meer bij de huidige eisen. Vestiging Aalsmeer volgt daarom twee sporen. In de eerste plaats het verbeteren van bestaande processen en het terugdringen van het aantal gemaakte fouten. In de tweede plaats het nadenken over nieuwe systemen die beter passen bij actuele vragen van klanten.

De keten heeft te maken met magedruk en met tijdsdruk. Voor beide problemen is ketenefficiency de oplossing. Dat betekent dat klanten producten willen ontvangen op het moment dat dit in hun eigen logistieke proces past. Het klokproces in de huidige vorm biedt daarvoor op termijn te weinig perspectief. De klok creëert eerst een stuwmeer van aanbod en vervolgens een stuwmeer van afgeleverde producten. Door de wijze waarop de logistieke keten is ingericht, geldt dit ook voor een groot deel van de directe stromen. Onderzocht moet worden of producten kunnen worden afgeleverd als dit voor anderen in de keten uitkomt, dus als de klant ze wil hebben.

Het loskoppelen van de transactievorming en de fysieke aanwezigheid van het product via beeld- en projectieveilen en andere virtuele afzetvormen, biedt mogelijkheden voor andere logistieke systemen. Het uiteindelijke doel is tot een zodanig logistiek proces te komen dat producten opgeslagen blijven tot de koper erom vraagt.

Bij de inrichting van de kopersuitbreiding aan de oostkant van het Aalsmeerse veilingcomplex, wordt een logistiek systeem in die richting uitgewerkt. Van belang in Aalsmeer was verder het aanstellen van accountmanagers. Tot dan toe traden veel afdelingen zelfstandig naar buiten. Daardoor sprak de veiling te weinig met één stem. Nu komen alle klantvragen in beginsel via de accountmanagers binnen. Zij geven in eerste lijn de antwoorden en spelen vragen door als specifieke deskundigheid vereist is.

## Vestiging Naaldwijk

### Ketenpartners

Vestiging Naaldwijk is een exportveiling, gelegen in het grootste aaneengesloten kassengebied ter wereld met een sterk handelspotentieel, onder andere gericht op de markten in het Verenigd Koninkrijk en Oost-Europa. Veel diensten van de vestiging hebben tot doel de ketenefficiency te vergroten.

De regio rondom Naaldwijk onderscheidt zich door veel ondernemerschap en dynamiek en vestiging Naaldwijk draagt daarvan de sporen. De snelle ontwikkeling van Trade Parc Westland en de samenwerkingsverbanden die daar ontstaan tussen handelsbedrijven onderling en tussen handelsbedrijven en andere ketenpartners stimuleren een snelle keteninnovatie. Het centrum versterkt zichzelf. Omdat er grootschalige vraag voorhanden is, ontstaan in hoog tempo grootschalige productiebedrijven (met name bij de planten) en samenwerkingsverbanden.

Omdat grootschalig aanbod voorhanden is, wordt de handelsfunctie versterkt, zeker in de richting van grootschalig inkopende winkelketens.

#### E-trade

Om al die ontwikkelingen te faciliteren, moet de veiling mee in het regionale ondernemerschap, dus is de ontwikkeling van de derde fase van Trade Parc Westland (Mars) met kracht ter hand genomen. Bovendien is veel inspanning gestoken in het ontwikkelen van één KOA-systeem. Daarom loopt in Naaldwijk het pilotproject (E-trade) rondom de virtuele marktplaats dat in een vorig hoofdstuk is omschreven. Daarom zijn beeld- en projectieveilen volop in de invoeringsfase. Daarom zijn (met andere ketenpartners) logistieke servicecentra opgezet (Sierteelt Direct Planten en Sierteelt Direct Bloemen).

Daarom wordt er geïnvesteerd in een nieuw distributiesysteem voor de klokafzet van potplanten (DISP). Doel daarvan is het beter kunnen inspelen op wensen van klanten ten aanzien van het afleveringsmoment van planten en het bereiken van meer procesefficiency.

Commercieel draaide vestiging Naaldwijk goed in 2007. Bij een hoog prijsniveau namen de aangevoerde volumes toe. De vraag naar Nederlandse producten was stabiel. De marktpositie voor importproducten werd verder versterkt. De koopkracht in Naaldwijk is zodanig dat er ruimte blijft voor meer aanbod.

## Vestiging Rijnsburg

Vestiging Rijnsburg is eveneens een exportveiling, maar dan gespecialiseerd in bloemen en vooral gericht op middelgrote exportbedrijven, een in het verleden reeds beproefd afzetsegment. De vestiging bindt koopkracht met een breed assortiment, een snelle logistiek en goede huisvestingsmogelijkheden. In Rijnsburg zijn naast de klok ook bemiddelingsdiensten voorhanden.

Vestiging Rijnsburg bereikte in 2007 twee belangrijke mijlpalen. Het Logistiek Plan Rijnsburg (LPR) kwam gereed. Aan LPR werd vier jaar gewerkt. Alle logistieke processen werden compleet heringericht. Het voorsorteren van eenkoopskarren, spoedkopen en karren voor de fijne distributie, verloopt nu via een systeem van liften en kettingbanen geheel automatisch. Door LPR kan vestiging Rijnsburg snel, goed en efficiënt geveilde producten afleveren. Het project werd binnen het gestelde budget en binnen de gestelde tijd afgerond. Klanten ondervonden er – dankzij de inzet en inventiviteit van de betrokken medewerkers - nauwelijks hinder van.

#### Kwaliteit

LPR is zo ingericht dat op vier van de huidige zes klokken kan worden geveild zonder de fysieke aanwezigheid van het product. Daarmee is geanticipeerd op ontwikkelingen in de markt. In de in 2007 ontwikkelde visie op de afmijnzaal is vastgesteld dat klanten wel snel producten willen kopen, maar dat snelle aflevering niet altijd nodig is. Vestiging Rijnsburg verwierf als eerste het MPS Florimark Auction certificaat, dat de kwaliteit van het veilproces en het logistieke proces op de vestiging waarborgt. Dit certificaat sluit in feite de keten. Eindklanten willen waarborgen op hun product en dus moet de keten volstrekt inzichtelijk zijn. Productie- en handelsbedrijven konden dat inzicht al bieden, veilingen nog niet. De marktplaats Rijnsburg ontwikkelde zich positief, al was er een relatief forse verschuiving van aanbod van de klok naar

bemiddeling. Voor de veilingorganisatie heeft dat gevolgen aangezien kloktransacties meer provisie en heffingsgelden opleveren dan bemiddelingstransacties. Vestiging Rijnsburg handhaaft haar doelstelling om een breed aanbod aan haar afnemers te bieden. De koopkracht daarvoor is zeker aanwezig. Dat blijkt ook uit de aanhoudende vraag naar kopersaccommodatie. In FLORAPARK openden twee bedrijven een nieuw gebouw. Een derde bedrijf begon met bouwen.

## Vestiging Venlo

#### Logistieke functie

Vestiging Venlo heeft een omvangrijk verzorgingsgebied. Dat bestaat uit Zuidoost-Nederland, het oostelijk deel van België en het westen van Duitsland. De vestiging heeft kopers in de gevestigde groot- en detailhandel, maar ook in de grootschalige retail. Daarnaast fungeert vestiging Venlo door haar ligging steeds nadrukkelijker als hub voor bedrijven uit West-Nederland. Venlo wil deze logistieke functie graag uitbouwen.

In 2007 maakte de vestiging opnieuw een flinke groei door, vooral dankzij goede resultaten bij Klokservice (het tot stand brengen van daghandelstransacties), het invoeren van de woensdagveiling en goede resultaten bij de regionale bemiddeling. De cash & carry FloraZON completeert de commerciële mogelijkheden in Venlo. De vestiging heeft haar aanbod de afgelopen jaren sterk verbreed en verdiept. Dit feit, en de aantrekkelijke ligging ten opzichte van belangrijke exportmarkten, maken het voor exportbedrijven uit West-Nederland steeds aantrekkelijker om in Venlo bij te kopen en op de vestiging vracht te consolideren. De vestiging reageert op die ontwikkelingen door nieuwe diensten te ontwikkelen, en door een actief huisvestingsbeleid met Flora Trade Park Venlo als speerpunt.

## Vestiging Bleiswijk

#### Sterke prestatie

De via klok en Klokservice gerealiseerde omzet op de marktplaats Bleiswijk steeg in 2007 licht. Daarnaast ontwikkelde de Connect-omzet van de op Bleiswijk gevestigde handelshuizen zich sterk. Deze ontwikkelingen zijn een trendbreuk na een aantal jaren van daling, en een sterke prestatie omdat de voor vestiging Bleiswijk zo belangrijke Nederlandse markt eerder krimpt dan groeit. Een en ander kan worden gezien als de vrucht van eerder ingezet beleid om de kwaliteit en de regelmaat van het aanbod op een hoger peil te brengen.

Klokservice blijkt naast de klokken, het cash & carrycentrum Terra en daartoe behorende groothandel Trends & Trade, een steeds belangrijker motor van het detailhandelscentrum dat Bleiswijk wil zijn. Daarom heeft de vestiging Klokservice ook in een internetomgeving toegankelijk gemaakt.

Bleiswijk heeft daarnaast de ambitie ontwikkeld om uit te groeien als logistiek centrum. De vestiging ligt gunstig ten opzichte van de exportveilingen en leent zich gezien haar locatie nabij de A12 voor collectie van producten en logistieke middelen en voor groupage-activiteiten voor exportproducten. Vestiging Bleiswijk is niet alleen

een handelscentrum van betekenis; steeds meer ketenorganisaties zoals LTO Noord Glaskracht, KISSit en LTO Groeiservice vinden er kantoorhuisvesting.

## Vestiging Eelde

Op vestiging Eelde is er een verschuiving merkbaar binnen het koperspubliek. De regionale retailleverancier wordt in het kopersbestand steeds belangrijker. Daardoor houdt de vestiging haar groeipotentie. Dat komt tot uitdrukking in een omzetgroei van bijna tien procent in de laatste twee jaar. De traditionele bloemist-winkelier heeft het weliswaar ook in het verzorgingsgebied van vestiging Eelde moeilijk, maar de nieuwe retailkoopkracht biedt hiervoor compensatie. Met name de levering van importsnijbloemen via Klokservice, die volledig winkelklaar door de importafdeling van vestiging Eelde worden afgeleverd, speelt hierbij een belangrijke rol. De marktplaats in Eelde trekt daarmee tevens veel nieuw Nederlands product aan. Zo veel zelfs, dat de productstroom van het westen naar het noorden vandaag de dag groter is dan de stroom in de omgekeerde richting.

De vestiging zette in 2007 haar sierteeltvervoersproject voort. Dat heeft ten doel door samenwerking het rijden met halve vrachten te voorkomen. In 2008 begint een vervoerder met een aantal collega's een pilotproject, waarbij sprake zal zijn van centrale transportplanning.

Centrale  
transportplanning



## CONCLUSIE

2007 was een bijzonder jaar voor FloraHolland. Een jaar waarin, dankzij de fusie en het opzetten van de nieuwe organisatie, de fundamenten zijn gelegd voor de verdere uitbouw van de coöperatie. FloraHolland staat zowel commercieel als financieel sterk en is goed onderweg haar nieuwe organisatie in te richten. Die nieuwe organisatie zal vooral het klantenbelang in het oog moeten houden door goede diensten aan te bieden voor betaalbare prijzen. In de dienstverlening zijn virtualisering, meer logistieke flexibiliteit, commercieel maatwerk en kostenbeheersing kernbegrippen. Door op die terreinen voor een goede standaard en voor echt maatwerk te zorgen, kan de coöperatie werken aan de uitbouw van de (sierteelt)marktplaats Nederland.

Timo Huges  
algemeen directeur

Aalsmeer, 22 april 2008



Begin 2008 bespraken bestuur, raad van commissarissen en directie de beginselen van goed ondernemingsbestuur binnen FloraHolland, ofwel 'corporate governance'. Eerder was dat al gebeurd tijdens het fusieproces. De kernvraag hierbij was: volgt het nieuwe FloraHolland de Code Tabaksblad of handelt zij in de geest van de code. Uiteindelijk is voor de tweede optie gekozen.

FloraHolland is een coöperatie en geen beursgenoteerde onderneming. Toch wil het bestuur aangeven hoe de Code Tabaksblad wordt toegepast. Een primaire coöperatie als FloraHolland heeft een zeer directe band met haar leden. Hier wordt beschreven hoe de besturing van de organisatie en de controle daarop zijn vormgegeven.

De Coöperatieve Bloemenveiling FloraHolland U.A. wordt geleid door een door de leden gekozen elfhoofdig bestuur. De omvang van het bestuur wordt binnen twee jaar teruggebracht naar negen personen. Dit bestuur legt verantwoording af aan de algemene ledenvergadering die minimaal twee keer per jaar bijeen komt. Namens de leden houdt een raad van commissarissen toezicht op het bestuur. De zes commissarissen hebben ook een adviserende functie. Drie van hen worden benoemd vanuit de leden. Er fungeren regiobesturen als adviesorganen van het bestuur en voor een goed contact met de leden. Nederland kent dertien regio's, België en Israël kennen er elk één. In de regio's kiezen leden hun eigen regiobestuur van leden-aanvoerders. Elk regiobestuur kiest uit zijn midden een voorzitter en een vice-voorzitter. Op productniveau opereren 26 FloraHolland Productcommissies (FPC's) als adviesorganen van de directie.

De coöperatie heeft een onderneming met vestigingen in Aalsmeer, Naaldwijk, Rijnsburg, Venlo, Bleiswijk en Eelde en de landelijk opererende bemiddelingsorganisatie FloraHolland Connect. De leiding over de coöperatie berust bij de directie. Die bestaat uit een algemeen directeur, een commercieel directeur, een financieel directeur en een directeur logistiek, informatisering en automatisering.

### Deelnemingen

Bloemenveiling Aalsmeer en FloraHolland waren ieder aandeelhouder van een aantal dochtermaatschappijen en deelnemingen. Door de fusie zijn die aandelen in één hand terecht gekomen. FloraHolland heeft momenteel naast vier rechtstreekse participaties (waaronder Veiling Oost-Nederland/Vleuten) nog een aantal dochtervennootschappen en deelnemingen. Eind 2007 ging het hier om in totaal 44 activiteiten. Die zijn ondergebracht in vier subholdings: een vastgoedholding, een dienstenholding, de Hobaho Horti Groep B.V. en Eelde Vastgoed B.V. FloraHolland is voornemens om in 2008 de structuur van haar deelnemingen te vereenvoudigen.

De dochtervenootschappen worden door de directie bestuurd. De bevoegdheden en het toezicht zijn op dezelfde wijze geregeld als in de coöperatie. Alle subholdings publiceren voor hun groep een jaarrekening. De resultaten op deelnemingen zijn volledig verwerkt in het financiële deel van dit jaarverslag.

### Goed bestuur

Door de grote ledenbetrokkenheid is de coöperatieve ondernemingsvorm van FloraHolland zeer transparant. De ledeninbreng wordt zichtbaar in de rol van bestuur, raad van commissarissen en regiobesturen en in de algemene ledenvergadering en tijdens regiobijeenkomsten. De regiobesturen spreken over strategische onderwerpen en beleidsontwikkeling op het moment dat dit er nog toe doet. Dit model waarborgt een maximale ledeninbreng in het beleid. Voor de coöperatie FloraHolland is dat een essentiële waarde. De coöperatie is gericht op de continuïteit van de marktplaats op lange termijn en is niet winstgedreven.

Op grond van haar interpretatie van de Code Tabaksblat voor goed ondernemingsbestuur toegepast op een coöperatie vindt FloraHolland dat haar bestuurspraktijk voldoet aan de eisen van transparantie die deze code stelt. Tussen de taken en bevoegdheden van de verschillende bestuurslagen van de onderneming is een duidelijke en inzichtelijke scheiding. De raad van commissarissen benoemt de accountant. Deze keuze wordt regelmatig heroverwogen waardoor te nauwe relaties tussen het bedrijf en de accountant worden uitgesloten.

### Beloningsbeleid bestuur, raad van commissarissen en directie

FloraHolland gaat in haar openheid over het beloningsbeleid en de feitelijke beloning van haar bestuurders verder dan de wettelijke voorschriften. Het bestuur stelt de beloning van de directie vast, de raad van commissarissen die van het bestuur en de regiovoorzitters die van de commissarissen.

De beloning van bestuursleden en commissarissen is gebaseerd op de beloning die vergelijkbare coöperaties hanteren. Elk jaar onderzoekt de Nationale Coöperatieve Raad (NCR) de beloningen bij grotere coöperaties. FloraHolland toetst de beloning van bestuur en raad van commissarissen eens per drie jaar aan deze benchmark. Bestuursleden en commissarissen ontvangen een vaste jaarvergoeding. Er loopt een pensioen- en een arbeidsongeschiktheidsverzekering voor leden van het dagelijks bestuur. Voor hen geldt tevens een afvloeiingsregeling: afhankelijk van het aantal dienstjaren, maximaal twee jaarvergoedingen.

Bij het vaststellen van de functiezwaarte en de beloning van directieleden is de Hay-methodiek leidend. Veel ondernemingen passen deze methode toe bij het vaststellen van de beloning van topfuncties. De beloning van de directie kent een vast en een variabel deel. Naast het salaris hebben directieleden dezelfde aanvullende arbeidsvoorwaarden als andere medewerkers van FloraHolland. In de jaarrekeningen wordt de beloning van het bestuur, de raad van commissarissen en de directie weergegeven.

### Risico en risicobeheersing

Voor de beheersing van de bedrijfsrisico's van FloraHolland is het bestuur verantwoordelijk. Bestuur en directie besteden veel aandacht aan beleidsontwikkeling. Dat draagt bij aan het maken van de juiste strategische keuzes voor het bedrijf en het minimaliseren van bedrijfsrisico's. Leden en klanten van de coöperatie worden daarbij nadrukkelijk betrokken. FloraHolland kent een besturingscyclus, waarvan de strategieontwikkeling het eerste onderdeel is. Strategie wordt vertaald in een meerjarenbeleidplan, dat op zijn beurt het kader is voor het jaarplan en de begroting.

Nadat bestuur en directie de operationele en financiële risico's in kaart hebben gebracht, worden deze besproken met het management. Het management beheert de operationele risico's onder meer via een risico-inventarisatiegroep van managers van alle vestigingen. De Expertisegroep Risicomanagement stelt namens bestuur en directie met de managers risicomatregelen vast, en toetst de werking daarvan middels interne controles en Operational/EDP-audits. Op alle vestigingen bestaan bedrijfsnoodplannen die jaarlijks worden geactualiseerd. Ook organiseert elke vestiging jaarlijks trainingen crisismanagement.

Op financieel gebied zijn de renterisico's met financiële instrumenten zoveel mogelijk afgedekt. Valutarisico's zijn er niet. De bedrijfsbrandweer (in Aalsmeer en Naaldwijk) en de bedrijfsbeveiligingsdiensten (op alle vestigingen) hebben de taak om operationele risico's als ongelukken en calamiteiten te beperken. De grote vestigingen hebben veiligheidscoördinatoren, die waar nodig samenwerken en hun kennis delen met de regionale vestigingen. Financiële risico's bij calamiteiten zijn afgedekt. Directie en bestuur zijn naar beste weten op de hoogte van de belangrijkste ondernemingsrisico's en de maatregelen die zijn genomen om deze risico's af te dekken.

# Doelstellingen en resultaten

## Doelstellingen en resultaten 2007, ambities 2008

Thema's	Doelstellingen 2007	Resultaten 2007	Ambities 2008
Best denkbare prijsvorming tegen laagst mogelijke kosten	Prijsvorming en tarieven concurrerend en bovengemiddeld aantrekkelijk voor handelsbedrijven.	Prijsvorming concurrerend. Veel belangstelling voor handelshuisvesting op de vestigingen. Bij relevante productgroepen beter gebruik verschillende afzetinstrumenten.	Investeren in kloksystemen inspelend op mogelijkheden e-business. Mogelijkheden productuitwisseling over vestigingen benutten. FloraHolland Connect positioneren als sterke verkooporganisatie zonder onderlinge rivaliteit.
Groei marktaandeel	Groei ten minste gelijk aan marktgroei. Groei importaanvoer.	Omzetgroei FloraHolland 4,4 procent. Exportgroei 4,4 procent. Meer importaanvoer dankzij maatwerkdiensten in commercie en logistiek.	Omzetgroei ten minste gelijk aan Nederlandse exportgroei. Meer importaanvoer dankzij maatwerkdiensten in commercie, logistiek en verwerking.
Verbreding van het assortiment	Goede introductie noviteiten stimuleren. Bovengemiddeld aantrekkelijk bij alle telersgroepen.	690 aangemelde noviteiten via FloraHolland geïntroduceerd. Sterkere binding buitenlandse telers dankzij internationaal lidmaatschap.	Goede introductie noviteiten stimuleren.

Thema's	Doelstellingen 2007	Resultaten 2007	Ambities 2008
Optimale logistieke diensten	Gemiddelde doorlooptijd klokproducten maximaal 90 minuten. Doorlooptijden bemiddeling conform klantenwensen en transparant door toepassing IT.	In Aalsmeer voor uitbreiding aan oostkant complex nieuw logistiek concept in ontwikkeling. In Naaldwijk vernieuwing aanvoerlogistiek en planten-distributie. Naast logistiek centrum voor planten ook centrum voor bloemen opgezet. In Rijnsburg ondanks bouw LPR doorlooptijden constant. LPR opgeleverd. In Venlo verdere gebouw-aanpassingen. In Bleiswijk efficiënter logistiek systeem ingevoerd.	Gemiddelde doorlooptijd klokproducten maximaal 90 minuten. Doorlooptijden bemiddeling conform klantenwensen en transparant door toepassing IT. Ketenstandaardisatie (uniforme stapelwaggen, één saldo Deense Containers, uniformering financiële afhandeling, uniformering aanvoerbrief).
State of the art e-business	FlorEcom versterken, KOA versterken, EAB naar honderd procent van de aanvoer. Virtuele marktplaats vooruitgang boeken.	20 handelsbedrijven en 238 productiebedrijven bij FlorEcom. Kortingen maken deelname aantrekkelijk. Naaldwijk, Rijnsburg, Venlo, Bleiswijk en Eelde op één KOA-systeem. KOA-afzet bij bepaalde producten (o.a. rozen) snel groeiend tot boven vijftig procent. Percentage EAB-aanvoer op exportveilingen nagenoeg honderd procent. Niet EAB-aanvoer duurder gemaakt.	FlorEcom versterken, KOA versterken, EAB naar honderd procent van de aanvoer. Strategie en pilots voor virtuele marktplaats gereed. Integratie systemen van verschillende vestigingen. Pilot Naaldwijk met aantal verkoopmomenten en aansluiting op webwinkels.
Gezonde financiële positie	Resultaat voor belastingen tien miljoen euro. Solvabiliteit twintig procent van het balanstotaal. Risicodragend vermogen veertig procent van het balanstotaal.	Resultaat voor belastingen 5,0 miljoen euro, na het treffen van flinke fusievoorzieningen (€ 14,8 mln).	Resultaat voor belastingen tien miljoen euro.
Arbeidskosten binnen de perken houden	Tweejarig ziekteverzuim omlaag naar 5,9%. Arbeidsproductiviteit omhoog.	Tweejarig ziekteverzuim omlaag naar 5,4% (Aalsmeer) en 5,5% (FloraHolland-oud). Langdurig ziekteverzuim door niet-werkgerelateerde problemen aangepakt.	Ziekteverzuim omlaag. Gedurende 3 jaar formatiekrimp 90 fte door fusie en 2,5% verhoging arbeidsproductiviteit.



## Verslag en advies van de raad van commissarissen

Op basis van de wet en de statutaire bepalingen ziet de raad van commissarissen toe op het bestuursbeleid en op de algemene gang van zaken in de coöperatie en de daaraan verbonden onderneming.

In 2007 waren er nog twee coöperaties en dus twee raden van commissarissen actief. In dit verslag leggen beide raden verantwoording af over hun toezicht.

In totaal kwam de raad van commissarissen van FloraHolland zeven keer bijeen en de raad van Bloemenveiling Aalsmeer zes keer. Er werd afzonderlijk én samen met bestuurs- en directieleden vergaderd. Ook woonden commissarissen vergaderingen van de ondernemingsraden bij.

### Fusie

#### Strategische koers

Het spreekt voor zich dat het fusieproces dikwijls gespreksonderwerp was. Bestuur en directie hebben de raad van commissarissen vanaf het begin intensief bij het ontwikkelen van de fusievoorstellen betrokken. Daarbij werd ook gesproken met de ondernemingsraden. De raden besloten over de samenstelling van de nieuw te vormen raad van commissarissen en adviseerden over de nieuwe bestuursamenstelling. Tevens adviseerden zij over de strategische koers van de nieuwe fusieorganisatie, het fusierapport, de NMa-procedure, nieuwe relatievormen, de verhouding met de handel, de opdrachtformulering voor een uniforme stapelwagen en de verhouding met andere veilingen (fusie Vleuten-VON). De financiële aspecten van de fusie kwamen regelmatig ter sprake, waarbij onder meer werd gesproken over de financiële positie van de fusiepartners. Ook werden het jaarplan 2008 en het Sociaal Plan rondom de fusie behandeld.

Bij de behandeling van deze onderwerpen stond de noodzakelijke commerciële slagkracht van de nieuw te vormen organisatie steeds centraal. Tevens hebben de raden van commissarissen met nadruk gewezen op de mogelijke risico's van de fusie en op de in dit kader te nemen maatregelen.

De raden van commissarissen zijn content met het positieve ledenbesluit over het fusievoorstel. Zij zien de potentie van het nieuwe FloraHolland als sterkere marktplaats, die kan bijdragen aan ketenstandaardisatie en die antwoorden kan formuleren op de uitdagingen van schaalvergroting, internationalisering en margedruk.

Er zijn kansen te benutten mits de organisatie aandacht houdt voor klantgerichtheid, ondernemerschap en kostenbewustzijn.

### Ontwikkelingen in Aalsmeer

De raad van commissarissen van Bloemenveiling Aalsmeer hield zich naast de fusie ook met Aalsmeerse zaken bezig. Enkele keren kwamen de ontwikkelingen in het gebied VBA-Oost ter sprake. VBA-Oost is meer dan alleen een uitbreidingsgebied, omdat aan de inrichting ervan nieuwe logistieke concepten worden gekoppeld. Ook de situatie rondom het bloembollenbemiddelingsbureau Hobaho werd besproken.

### Ontwikkelingen overige vestigingen

De raad van commissarissen van het FloraHolland van 2007 hanteerde dezelfde werkwijze. Veel onderwerpen rondom de vijf 'oude' vestigingen van FloraHolland kwamen ter tafel, onder meer de ICT-risico's rondom de fusie, de ontwikkelingen in Trade Parc Westland, de voortgang van het Logistiek Plan Rijnsburg en de ontwikkelingen op de andere vestigingen.

### Nieuwe raad van commissarissen

Met de fusie werden de twee voormalige raden van commissarissen samengevoegd. Van de raad van commissarissen van het 'oude' FloraHolland namen Henk Menkveld, Joop van den Nouweland en Anton Westerlaken afscheid. Bij de Aalsmeerse raad waren dat Jacques van Dijk, Cor van Weerdenburg en Piet Schreurs.

#### ADVIES

De raad van commissarissen heeft, bijgestaan door registeraccountants, de door het bestuur opgemaakte jaarrekeningen 2007 van FloraHolland-oud en van Bloemenveiling Aalsmeer onderzocht. Deze jaarrekeningen bestaan uit de balans per 31 december 2007, de winst- en verliesrekening over het boekjaar 2007 en toelichtingen daarop. De raad stemt op grond van dit onderzoek in met de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekeningen en heeft deze dan ook ondertekend.

De commissarissen spreken hun waardering uit voor de behaalde resultaten en de wijze waarop het bedrijf het fusieproces heeft doorlopen. Aan de directie en medewerkers komt een compliment toe voor hun inzet en betrokkenheid.

Aan de Algemene Ledenvergadering wordt voorgesteld de jaarrekeningen 2007 vast te stellen, het bestuur decharge te verlenen voor het in het boekjaar 2007 gevoerde beleid en de raad van commissarissen decharge te verlenen voor het daarop gehouden toezicht.

Namens de raad van commissarissen,



A. de Bruijn  
voorzitter

Aalsmeer, 22 april 2008

## FloraHolland in de keten

### Samenwerking

Vanuit haar groei doelstelling is FloraHolland dienstbaar aan de keten. De organisatie is lid van en draagt actief bij aan sectororganisaties. FloraHolland werkt aan eenduidigheid in het kwaliteitsbeleid en spant zich in om tot ketenstandaardisatie te komen op het gebied van commerciële, financiële en ICT-systemen en logistieke middelen. Zo heeft de organisatie in het verleden bevorderd dat het stapelwagenvolgsysteem KISSit door de hele keten heen kan worden gebruikt en actief bijgedragen aan de elektronische aanbodsbank FlorEcom en de logistieke ketenorganisatie FloriLog. FloraHolland is bestuurlijk vertegenwoordigd in onder andere het Productschap Tuinbouw en Bloemenbureau Holland.

### FloraHolland en de greenports

FloraHolland steunt actief het werk dat wordt gedaan om de vijf Nederlandse greenports te ontwikkelen. Speerpunten in het greenportbeleid zijn het creëren van ruimte voor glas, het verbeteren van de infrastructuur, aandacht voor nieuwe logistieke concepten en duurzame ontwikkelingen, het benutten van kennis en innovatiedrang, het benutten van kansen op Europees niveau, zoals het creëren van een 'level playing field' en het verwerven van fondsen, en het ontwikkelen van een greenportvisie voor de periode tot 2040. Zowel landelijk als op regionaal niveau zijn bestuurders, directie, managers en medewerkers betrokken bij het greenportproces.

### FloraHolland en maatschappelijk verantwoord ondernemen

FloraHolland werkt vanuit haar kernwaarden aan maatschappelijk verantwoord ondernemen. De organisatie bevordert dat medewerkers in hun werkomgeving optimaal tot hun recht komen. Buitenshuis zet FloraHolland zich in voor de bevordering van de certificering van productie- en handelsbedrijven in binnen- en buitenland. FloraHolland is bestuurlijk vertegenwoordigd in de Stichting Milieu Programma Sierteelt. Daarnaast is FloraHolland betrokken bij ketenprojecten zoals Schoon Vervoerd, dat de toepassing van biodiesel bij het transport van siergewassen bevordert, en bij Kas als Energiebron waarbij één hectare gesloten kas 100-150 goed geïsoleerde huizen kan verwarmen.

## Regio's en regiobesturen

Regnr	Regio	Regiobestuurders	Functie	Regnr	Regio	Regiobestuurders	Functie	Regnr	Regio	Regiobestuurders	Functie	Regnr	Regio	Regiobestuurders	Functie
1	Noord-Nederland	Matthijs Barendse	voorzitter	5	Duin- en Bollenstreek	Ferdinand van Haaster	voorzitter	8	Westland-Oost	Ronald van Marrewijk	voorzitter	11	ZH-eilanden en Zeeland	Ronald Roest	voorzitter
1	Noord-Nederland	Erwin van Briemen	vice-voorzitter	5	Duin- en Bollenstreek	Walter Straathof	vice-voorzitter	8	Westland-Oost	Patrick van Paassen	vice-voorzitter	11	ZH-eilanden en Zeeland	Colinda Preesman-Verlinde	
1	Noord-Nederland	Johan Pauzenga		5	Duin- en Bollenstreek	Andre Imanse		8	Westland-Oost	Sjaak Buijs		11	ZH-eilanden en Zeeland	Diego Poot	
1	Noord-Nederland	Lucia v/d Lubbe-Dobbe		5	Duin- en Bollenstreek	Raymond van Ruiten		8	Westland-Oost	Arno van der Marel		11	ZH-eilanden en Zeeland	Leo Steenpoorte	
1	Noord-Nederland	Piet van den Bulk		5	Duin- en Bollenstreek	Cees Immerzeel		8	Westland-Oost	Hen Groenewegen		11	ZH-eilanden en Zeeland	Leo van der Harg	
2	Noord-Holland	Fred van Schagen	voorzitter	5	Duin- en Bollenstreek	Pieter Damen		8	Westland-Oost	Kees van Wijk		11	ZH-eilanden en Zeeland	Marco van der Arend	
2	Noord-Holland	Jan Mantel	vice-voorzitter	5	Duin- en Bollenstreek	Gert-Jan Hogervorst		9	Westland-West	Rick van Zeijl	voorzitter	12	West en Midden Brabant	Martien Middelburg	voorzitter
2	Noord-Holland	John Boon		5	Duin- en Bollenstreek	Jacques de Ridder		9	Westland-West	Paul van Kester	vice-voorzitter	12	West en Midden Brabant	Bert Schouten	vice-voorzitter
2	Noord-Holland	Nico Beentje		5	Duin- en Bollenstreek	Simone Rodewijk		9	Westland-West	Paul Stijger		12	West en Midden Brabant	Hein Wordragen	
2	Noord-Holland	Frank van der Pol		6	Rijn- en Veenstreek	Frans van Heiningen	voorzitter	9	Westland-West	Sander Vijverberg		12	West en Midden Brabant	Clement van der Ven	
2	Noord-Holland	Jeroen Windt		6	Rijn- en Veenstreek	Jos van der Meer	vice-voorzitter	9	Westland-West	Matthieu Barendse		12	West en Midden Brabant	Jan Ekelmans	
2	Noord-Holland	Lowie van de Burg		6	Rijn- en Veenstreek	Cor van Rijn		9	Westland-West	Dick van Geest		12	West en Midden Brabant	Johan Loonen	
2	Noord-Holland	Ronald Timmer		6	Rijn- en Veenstreek	Hans Hoogendoorn		9	Westland-West	Nico Boon		12	West en Midden Brabant	Johan Pijnenburg	
2	Noord-Holland	Bastiaan Borst		6	Rijn- en Veenstreek	Klaas de Redelijkheid		9	Westland-West	John Grootcholten		13	Oost-Brabant en Limburg	Lei Janssen	voorzitter
2	Noord-Holland	Bernadette Bijman-Kroon		6	Rijn- en Veenstreek	Rob Huigsloot		10	Oostland	Pieter van der Knaap	voorzitter	13	Oost-Brabant en Limburg	Sjaak van der Hulst	
2	Noord-Holland	John Hopman		6	Rijn- en Veenstreek	Ellen Akerboom		10	Oostland	Wim Koolhaas	vice-voorzitter	13	Oost-Brabant en Limburg	Wouter Janssen	
2	Noord-Holland	Marc van Bragt		6	Rijn- en Veenstreek	Kitty de Jong		10	Oostland	Rick van Woudenberg		13	Oost-Brabant en Limburg	Toon Coolen	
3	Oost-Nederland	Roelof Ruizendaal	voorzitter	7	Westland-Noord	Emiel Barendse	voorzitter	10	Oostland	Dirk-Jan Breugem		13	Oost-Brabant en Limburg	Geert-Jan Theeuwen	
3	Oost-Nederland	Jack Janssen	vice-voorzitter	7	Westland-Noord	Olaf van der Voort	vice-voorzitter	10	Oostland	Jasper Lamens		13	Oost-Brabant en Limburg	Richard van Doorn	
3	Oost-Nederland	Martijn Evers		7	Westland-Noord	Peter van der Knaap		10	Oostland	Lennert Lekkerkerk		13	Oost-Brabant en Limburg	Alex Gevers	
4	Aalsmeer/Flevoland	Marc van Zwet	voorzitter	7	Westland-Noord	Jan Helderman		10	Oostland	Leo van Erkel		14	Vlaanderen	Kris Somers	voorzitter
4	Aalsmeer/Flevoland	Carlo van den Berg	vice-voorzitter	7	Westland-Noord	Benno Kokxhoorn		10	Oostland	Bram van Marrewijk		14	Vlaanderen	Peter de Langhe	vice-voorzitter
4	Aalsmeer/Flevoland	Lennard van der Weijden		7	Westland-Noord	Piet van der Zanden		10	Oostland	Piet-Jan Reijm		15	Israël	Meir Shacham	voorzitter
4	Aalsmeer/Flevoland	Rick Tesselaar		7	Westland-Noord	Andre Zuidgeest		10	Oostland	Truus Muis-Wijnalda		15	Israël	Ran Shaul	
4	Aalsmeer/Flevoland	Lianne Vlasman		7	Westland-Noord	Teun Valstar		10	Oostland	Hans van der Goes		15	Israël	Yuval Ben Pazi	
4	Aalsmeer/Flevoland	Arend van Vliet		7	Westland-Noord	John Grootcholten		10	Oostland	René Zeestraten		15	Israël	Gabi Tzuberi	
4	Aalsmeer/Flevoland	Ard van Klaveren													
4	Aalsmeer/Flevoland	Simon Zwarts													
4	Aalsmeer/Flevoland	Henk van der Sar													

Afsluiting van een tijdperk; 'opening' van een nieuw jaar met een nieuwe coöperatie.

Meer nog dan in andere hoofdstukken van dit jaarverslag wordt in dit hoofdstuk teruggeblikt op de oude situatie. Maar het is ook een start voor de nieuwe coöperatie. Omdat de fusie formeel per 1 januari 2008 is ingegaan, moesten van zowel FloraHolland 'oud' als Bloemenveiling Aalsmeer de jaarrekeningen 2007 nog afzonderlijk opgesteld worden.

Achtereenvolgens treft u in dit hoofdstuk:

- Inleiding op de jaarrekening 2007 FloraHolland 'oud'
- Jaarrekening 2007 FloraHolland 'oud'
- Overige gegevens FloraHolland 'oud'
- Inleiding op de jaarrekening 2007 Bloemenveiling Aalsmeer
- Jaarrekening 2007 Bloemenveiling Aalsmeer
- Overige gegevens Bloemenveiling Aalsmeer

Van FloraHolland 'oud' worden de deelnemingen niet geconsolideerd vanwege de te verwaarlozen betekenis voor het inzicht in de jaarrekening van FloraHolland. Voor de deelnemingen van Bloemenveiling Aalsmeer geldt dit niet. Daarom is tevens een geconsolideerde jaarrekening van Bloemenveiling Aalsmeer opgenomen in dit jaarverslag.

In 2007 is een aantal incidentele lasten opgenomen ten behoeve van de fusie, waaronder een voorziening voor een uniforme stapelwagen en een algemene voorziening voor fusiekosten. Deze posten zijn evenredig verdeeld over de fusiepartners en zijn in het resultaat van beiden verantwoord. Voor een goed inzicht in de operationele resultaten zijn deze posten afzonderlijk opgenomen. Dit geldt tevens voor de post gerealiseerde herwaarderingen in de cijfers van FloraHolland 'oud', die voortkomt uit grondverkoop 2007.

De jaarrekeningen zijn de formele afsluiting van 2007 maar, zoals gezegd, ook de start van het nieuwe jaar 2008. Daarin zullen de waardering- en resultaatbepalingssgrondslagen geharmoniseerd worden en ook de presentatie van de balans en winst- en verliesrekening worden gelijkgesteld.

## Inleiding op de jaarrekening 2007 FloraHolland 'oud'

Financieel Resultaat (x € 1,0 mln.)	2007	2006	verschil
<b>Opbrengsten</b>			
Provisie	56,8	56,6	0,4%
Heffingen	46,2	45,2	2,2%
Overige opbrengsten	113,7	110,5	2,9%
<b>Totaal Opbrengsten</b>	<b>216,7</b>	<b>212,3</b>	<b>2,1%</b>
<b>Kosten</b>			
Loonkosten	106,0	101,1	4,8%
Algemene kosten	52,6	54,7	-3,8%
Afschrijvingskosten	32,9	34,1	-3,5%
Rentebaten en -lasten	14,4	13,0	10,8%
<b>Totaal kosten</b>	<b>205,9</b>	<b>202,9</b>	<b>1,5%</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>10,8</b>	<b>9,4</b>	<b>14,9%</b>
Bijzondere lasten	-7,4	-1,9	
Gerealiseerde herwaarderingen	3,3	0,3	
Deelnemingen	0,6	1,0	
Vennootschapsbelasting	-1,1	-2,6	
<b>Resultaat na belasting</b>	<b>6,2</b>	<b>6,2</b>	<b>-</b>

### Omzet

Voor FloraHolland is 2007 zowel commercieel als financieel een goed jaar geweest. De omzetstijging bedroeg 4,9%. Dit resulteerde in een totaalomzet van € 2.240 miljoen. De stijging is toe te schrijven aan de positieve prijsontwikkeling van 3,8% en een volumestijging van 1%. De omzet bij de klokken is in 2007 met 1% gestegen naar een totaal omzet van € 1.472 miljoen. De omzetstijging bij het Bemiddelingsbureau bedroeg 13% en daarmee kwam de totaalomzet van het Bemiddelingsbureau op € 768 miljoen.

### Opbrengsten

De totale opbrengsten in 2007 zijn € 4,4 miljoen hoger dan in 2006. In 2007 is het provisiepercentage bij de klok met 0,1% verlaagd tot 2,5% en bij het Bemiddelingsbureau ongewijzigd gebleven: 2,1% service- en 1,6% basistarief. Een hogere omzet in combinatie met een verlaging van het provisiepercentage zorgde voor nagenoeg gelijke inkomsten uit provisie.

De opbrengsten uit de partij- en stapelwagenheffingen zijn iets gestegen ten opzichte van 2006, wat in lijn is met een nagenoeg gelijk aantal verwerkte karren en partijen en een tariefsstijging van ca. 2%. De overige opbrengsten zijn hoger dan in 2006 als gevolg van hogere inkomsten uit verhuur van logistieke middelen en serviceheffing.

### Kosten

De totale kosten in 2007 bedragen € 205,9 miljoen en zijn daarmee met circa € 3,0 miljoen gestegen ten opzichte van 2006. De loonkostenstijging is uitgekomen op 5%, onder meer door opname van FloraHolland Boskoop. Het aantal medewerkers op fulltime basis is ten opzichte van 2006 met 24 personen gestegen door het grotere werkaanbod. De algemene kosten zijn € 2,1 miljoen lager dan in 2006 met name door lagere onderhoudskosten en een vrijval van voorzieningen. In 2007 heeft een afkoop van een lening met een hoge rente plaatsgevonden, waardoor € 2 miljoen extra rentekosten zijn ontstaan. De afschrijvingskosten zijn lager dan in 2006. In 2007 is wel flink geïnvesteerd, maar op een aantal investeringen zoals het Logistiek Plan Rijnsburg (LPR) wordt nog niet volledig afgeschreven en op grondinvesteringen wordt helemaal niet afgeschreven.

### Bijzondere lasten

In verband met de fusie is er een aantal incidentele posten opgenomen onder bijzondere lasten. Deze fusiegerelateerde lasten zijn door beide fusieveilingen voor de helft in de respectievelijke resultaten genomen. Deze betreffen voor FloraHolland 'oud':

- Fusiekosten € 2,4 miljoen
- Voorziening (€ 5 miljoen) voor aanpassingen in het kader van het fusieproject '1 uniforme stapelwagen'.

### Gerealiseerde herwaardering

In het verleden geherwaardeerde, voor de verkoop bestemde gronden, die in 2007 zijn verkocht, hebben geleid tot de feitelijke realisatie van de herwaardering en zijn onder deze post in het resultaat opgenomen ten bedrage van € 3,3 miljoen. Dit betreft de grondverkoop in Rijnsburg en Bleiswijk.

### Investerings

In 2007 bedragen de investeringen op kasbasis € 68 miljoen. Tegelijkertijd zijn desinvesteringen (verkoop) gerealiseerd ter grootte van € 10 miljoen en blijft een bedrag van € 58 miljoen aan netto investeringen over. Belangrijke investeringen in 2007 zijn Trade Parc Westland 3 (voornamelijk grond) en Logistiek Plan Rijnsburg. In Bleiswijk en Rijnsburg hebben verkopen van grond plaatsgevonden.

### Resultaat

Het operationele resultaat bedraagt in 2007 € 10,8 miljoen (2006 € 9,4 miljoen). Het resultaat uit deelnemingen bedraagt € 0,6 miljoen. Na bijzondere lasten, gerealiseerde herwaarderingen, resultaat deelnemingen, en vennootschapsbelasting resulteert er een netto resultaat van € 6,2 miljoen.

### Winstverdeling

Omdat de fusie per 1 januari jongstleden geformaliseerd is en het beleid reeds in 2007 op elkaar is afgestemd, stelt het bestuur voor het resultaat van beide coöperaties samen te voegen en het resultaat op basis van één methodiek te verdelen. Het beleid is erop gericht de vermogenspositie te versterken. Daarom wordt voorgesteld het totale netto resultaat "in te houden". Vanwege de fusiekosten en de extra last voor de uniforme stapelwagen zal het Bestuur aan de Algemene Ledenvergadering voorstellen om het totale netto resultaat van beide fusievelingen ten bedrage van € 4,5 miljoen gezamenlijk als volgt te verdelen: 3,5% van de betaalde provisie (€ 2,4 miljoen) bij te schrijven op de participatiereserve van de leden en een vergoeding van 2,5% over de bestaande participatiereserve bij te schrijven (€ 1,5 miljoen). De rest van de gezamenlijke winst (€ 0,6 miljoen) zal worden toegevoegd aan de algemene reserve.

### Eigen vermogen

De solvabiliteit gedefinieerd als eigen vermogen / totaal vermogen van FloraHolland is ten opzichte van 2006 gelijk gebleven. Het gerealiseerde percentage voor 2007 bedraagt 19,5% (19,5% in 2006 (\*)).

### Risicodragend vermogen

Het risicodragend vermogen (eigen vermogen + ledenlening + vrijwillige ledenlening + achtergestelde leningen + aanvoedersleningen) als percentage van het totaal vermogen is in 2007 gedaald met 0,4% (\*) naar 40,0%. De daling is het gevolg van aflossing van de resterende achtergestelde bancaire lening.

In de openingsbalans 2008 zullen waarderingsgrondslagen van beide coöperaties worden geharmoniseerd. Dit zal invloed hebben op de hoogte van de ratio's.

Het financieringsbeleid is erop gericht de solvabiliteit en het risicodragend vermogen tussen de bandbreedte van 20 – 25% respectievelijk 40 – 45% te krijgen en/of te houden.

(\*) Door een presentatiewijziging in de balans ten aanzien van de rekening courant met groepsmaatschappijen is zowel het solvabiliteitspercentage als het percentage risicodragend vermogen 2006 aangepast.

Financiële Positie (x € 1,0 mln.)	31-12-2007	31-12-2006
<b>Activa</b>		
Vaste activa	494,4	470,3
Vlottende activa	76,6	88,9
<b>Totaal</b>	<b>571,0</b>	<b>559,2</b>
<b>Passiva</b>		
Kapitaalreserve	0,8	0,8
Algemenereserve	60,3	58,4
Participatiereserve	32,8	29,4
Herwaarderingsreserve	11,5	14,2
Resultaat boekjaar	6,2	6,2
<b>Eigen vermogen</b>	<b>111,6</b>	<b>109,0</b>
Leden- aanvoedersleningen	117,1	112,9
Bancaire leningen (achtergesteld)	0,0	4,2
<b>Risicodragend vermogen</b>	<b>228,7</b>	<b>226,1</b>
Overige lang- en kortlopende schulden en voorzieningen	342,3	333,1
<b>Totaal</b>	<b>571,0</b>	<b>559,2</b>
Solvabiliteit	19,5%	19,5%
Risicodragend vermogen	40,0%	40,4%

## Balans per 31 december 2007

(Voor verwerking voorstel resultaat bestemming) (x € 1.000)

	2007	2006
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa		
- bedrijfsgebouwen en terreinen	311.663	312.930
- installaties en inventaris	58.200	56.747
- bedrijfsmiddelen in uitvoering	87.770	62.369
	457.633	432.046
Financiële vaste activa		
- deelnemingen	33.501	34.624
- latente vennootschapsbelasting (3)	3.311	3.681
	36.812	38.305
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>494.445</b>	<b>470.351</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	11.372	12.148
Vorderingen		
- handelsdebiteuren	20.645	26.415
- vordering op groepsmaatschappijen (3)	30.173	30.219
- belastingen	4.641	1.774
- overige vorderingen en overlopende activa	7.115	14.936
	62.574	73.344
Liquide middelen	2.600	3.400
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>76.546</b>	<b>88.892</b>
<b>Totaal</b>	<b>570.991</b>	<b>559.243</b>

	2007	2006
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
- kapitaalreserve	771	771
- algemene reserve	60.303	58.386
- participatiereserve	32.787	29.368
- herwaarderingsreserve	11.463	14.264
- resultaat boekjaar (1)	6.236	6.237
	111.560	109.026
<b>Voorzieningen</b>		
- pensioenverplichtingen	25.300	24.849
- vervroegde uittreding personeel/vroegpensioen	100	505
- overige voorzieningen	8.559	5.105
	33.959	30.459
<b>Langlopende schulden</b>		
- ledenlening (2)	90.532	89.466
- vrijwillige ledenlening (2)	5.399	5.552
- aanvoerdersleningen (2)	21.159	17.833
- leningen banken (2)	0	4.250
- langlopende bankleningen	57.373	79.021
	174.463	196.122
<b>Kortlopende schulden</b>		
- kredietinstellingen incl. aflossingsverplichtingen	108.374	84.422
- crediteuren aanvoerders	35.548	38.011
- schulden aan groepsmaatschappijen (3)	9.893	6.763
- overige crediteuren	15.013	15.322
- statiegeldverplichtingen	769	874
- belastingen en premies sociale verzekeringen (3)	3.148	3.848
- overige schulden	64.795	61.748
- overlopende passiva	13.469	12.648
	251.009	223.636
<b>Totaal</b>	<b>570.991</b>	<b>559.243</b>

(1) In 2006 is € 4.285 toegevoerd aan de participatiereserve en € 1.952 aan de algemene reserve

(2) Achtergesteld

(3) Presentatiewijziging ten opzichte van 2006

## Winst- en verliesrekening 2007

(x € 1.000)

	2007	2006
<b>Bedrijfsbaten</b>		
-veilingprovisie	56.831	56.614
-contributie en verenigingsbijdragen	8.746	8.990
-partijheffing	20.937	20.744
-stapelwagenheffing	25.291	24.468
-opbrengst emballage	27.496	27.133
-huuropbrengst rolcontainers	14.970	14.445
-huuropbrengst onroerend goed	27.524	26.043
-servicekosten kopers	12.956	12.904
-overige bedrijfsbaten	21.997	20.965
	216.748	212.306
<b>Bedrijfslasten</b>		
-salarissen	88.106	83.078
-sociale lasten	10.055	9.705
-pensioenlasten	7.842	8.285
-afschrijvingen	32.891	34.120
-bijzondere lasten	7.428	1.905
-overige bedrijfslasten	52.606	54.655
	198.928	191.748
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>17.820</b>	<b>20.558</b>
Gerealiseerde herwaarderingen (1)	3.340	339
<b>Financiële baten en lasten</b>		
-rentelasten	-15.972	-14.090
-rentebaten	1.565	1.058
	-14.407	-13.032
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b>	<b>6.753</b>	<b>7.865</b>
-belastingen op resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-1.069	-2.582
-resultaat deelnemingen (1)	552	954
<b>Netto resultaat na belastingen</b>	<b>6.236</b>	<b>6.237</b>

(1) Presentatiewijziging ten opzichte van 2006

## Kasstroomoverzicht 2007

(x € 1.000)

	2007	2006
<b>Operationele activiteiten</b>		
-netto resultaat na belastingen	6.236	6.237
-afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	32.891	34.120
<b>cash-flow</b>	<b>39.127</b>	<b>40.357</b>
-mutatie werkkapitaal /voorzieningen	16.726	-13.336
<b>kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>55.853</b>	<b>27.021</b>
<b>Investeringsactiviteiten</b>		
-investeringen in materiële vaste activa (betaald)	-67.624	-48.256
-desinvesteringen in materiële vaste activa	9.546	16.598
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-58.078</b>	<b>-31.658</b>
<b>Financieringsactiviteiten</b>		
-opgenomen leningen	-	30.000
-toename leden- en aanvoordersleningen	20.356	19.041
-uitbetalingen leden- en aanvoordersleningen	-16.117	-13.528
-terugbetalingen participatiereserve	-867	-1.092
-opgenomen bankkrediet / korte leningen	20.876	198
-aflossing (achtergestelde) leningen	-22.823	-28.496
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>1.425</b>	<b>6.123</b>
<b>Afname/Toename liquide middelen</b>	<b>-800</b>	<b>1.486</b>

## Toelichting algemeen

De in de toelichting opgenomen bedragen luiden in duizenden euro's, tenzij anders vermeld.

### Grondslagen van waardering

Voorzover niet anders vermeld, worden de posten in de balans gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Activa

#### Materiële vaste activa

Terreinen waarvan het de intentie is deze binnen afzienbare tijd af te stoten en niet te vervangen, worden gewaardeerd tegen opbrengstwaarde. Waardeveranderingen in het boekjaar worden met inachtneming van latente belastingen ten gunste of ten laste van de herwaarderingsreserve gebracht. Het op basis van de verkopen gerealiseerde deel van de gevormde herwaarderingsreserve wordt in de winst- en verliesrekening verantwoord. De overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of tegen lagere bedrijfswaarde.

#### Financiële vaste activa

De hierin begrepen deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd tegen netto-vermogenswaarde. Vanwege de ondergeschikte betekenis van deze groepsmaatschappijen is geen geconsolideerde jaarrekening opgemaakt. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd op nominale waarde op basis van de geldende belastingtarieven.

#### Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde. De voorraad meermalige emballage van derden (poolfust) wordt gewaardeerd tegen de statiegeldwaarde.

#### Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voorzover nodig rekening houdend met oninbaarheid.

#### Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de coöperatie.

### Passiva

#### Voorziening pensioenverplichtingen

De pensioenlast wordt actuariel berekend op basis van het pensioenreglement en de financieringsovereenkomst met de pensioenverzekeraar. Dit geschiedt op basis van het verwachte verloop in het betreffende boekjaar van de contante waarde van de pensioenaanspraken en de fondsbeleggingen. Voor de bepaling van de contante waarde van de pensioenaanspraken wordt de Projected Unit Credit Method toegepast. Voor het verschil per balansdatum tussen de contante waarde van de toegekende pensioenaanspraken en de waarde van de fondsbeleggingen wordt in de balans een voorziening voor pensioenverplichtingen opgenomen. Hierbij wordt rekening gehouden met de op balansdatum nog niet in het resultaat verwerkte actuariële resultaten. Voor de verwerking van de actuariële resultaten wordt de zogenaamde corridormethode toegepast. Deze methode houdt in dat de cumulatieve actuariële resultaten die het hoogste bedrag van 10% van de contante waarde van de pensioenaanspraken en 10% van de reële waarde van de fondsbeleggingen te boven gaan, worden verwerkt in de winst- en verliesrekening gedurende de verwachte gemiddelde resterende diensttijd van de actieve deelnemers.

#### Statiegeldverplichtingen

De statiegeldverplichtingen, die betrekking hebben op de eigen meermalige emballage van de bloemenveiling, worden opgenomen tegen de statiegeldwaarde van de op balansdatum in omloop zijnde emballage, onder aftrek van een geraamd bedrag voor in omloop weggebleven emballage.

#### Grondslagen van resultaatbepaling

De baten omvatten de in het boekjaar gefactureerde opbrengsten alsmede de aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt tijdsevenredig afgeschreven. De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten. Voor belastbare of verrekenbare tijdelijke verschillen wordt een latente belastingverplichting of latente belastingvordering opgenomen.

#### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Dit overzicht sluit aan bij de mutaties in de balans. De mutatie in het nettowerkkapitaal wordt onder andere veroorzaakt door een afname van de handelsdebiteuren en de afwikkeling van de kortlopende vordering inzake grondaankopen TPW Mars.

## Toelichting op de balans

Vaste activa	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Installaties en Inventaris	Bedrijfs- middelen in uitvoering *)	Totaal
Materiële vaste activa				
boekwaarde per 1 januari 2007	312.930	56.747	62.369	432.046
investeringen	5.406	6.957	55.261	67.624
overboekingen	14.732	7.323	-22.055	0
desinvesteringen	-1.744		-7.802	-9.546
afschrijvingen	-19.661	-12.827	-3	-32.491
<b>Boekwaarde per 31 december 2007</b>	<b>311.663</b>	<b>58.200</b>	<b>87.770</b>	<b>457.633</b>
aanschafwaarde	631.494	219.160	87.773	938.427
cumulatieve afschrijving	-319.831	-160.960	-3	-480.794
<b>Boekwaarde per 31 december 2007</b>	<b>311.663</b>	<b>58.200</b>	<b>87.770</b>	<b>457.633</b>

\*) De bedrijfsmiddelen in uitvoering betreffen met name Trade Parc Westland te Naaldwijk en de uitbreiding van kopersgebied te Rijnsburg. De afschrijvingen voor bedrijfsgebouwen bedragen 3% tot 20% en die van installaties en inventaris 10% tot 20%.  
Op terreinen en bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven. De verzekerde waarde van de gebouwen bedraagt € 1.005 miljoen.

Financiële vaste activa	
Deelnemingen	
Stand per 1 januari 2007	34.624
Mutatie herwaardering	-4.072
Resultaat 2007 (inclusief 2.397 gerealiseerde herwaardering, na belastingen)	2.949
<b>Stand per 31 december 2007</b>	<b>33.501</b>
<b>Deelnemingen in groepsmaatschappijen:</b>	
FH Diensten Holding B.V. te Naaldwijk	100,0%
FH Vastgoed Holding B.V. te Naaldwijk	100,0%
Eelde Vastgoed B.V. te Eelde	100,0%
Greenpark Ontwikkeling V.o.f. te Bleiswijk	100,0%
Floris V C.V. te Hoofddorp	14,5%

FH Diensten Holding B.V. fungeert als houdstermaatschappij van Greenpark Ontwikkeling B.V., FH Participaties B.V., FH Flower Combination B.V., ATS België CVBA., Florpartners B.V., BSF B.V., Sivepo B.V., FH Boskoop B.V., Servi FloraHolland 2002 SL, Ethiopian Perishable Logistics Plc., KISSit B.V. en FH Services Kenia Ltd.  
FH Vastgoed Holding B.V. fungeert als houdstermaatschappij van FH Vastgoed I B.V., FH Vastgoed III B.V., FH Vastgoed V B.V., B&G Poeldijk Vastgoed B.V., Steen voor Steen B.V., Cash & Carry Bleiswijk Vastgoed B.V., Siervast B.V., Sierteelt Complex Venlo B.V., Sierteelt Complex Venlo C.V., Verde Trade Parc B.V., FloraZon Vastgoed B.V., Metz Vastgoed I B.V., Metz Vastgoed II B.V., Toussaint Vastgoed B.V., Javado Vastgoed B.V., HBC Beheer B.V., Greenpark Boskoop B.V. en SVG Onroerend Goed Bleiswijk B.V.  
Eelde Vastgoed B.V. fungeert als houdstermaatschappij van Groen Groep Eelde B.V. en Flowerdome B.V.

### Transacties met verbonden partijen

Alle transacties met verbonden partijen, waaronder met de hiervoor vermelde deelnemingen, hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities. De transacties betreffen onder andere de huur van gebouwen (Eelde Vastgoed B.V. en Sierteelt Complex Venlo C.V.), het gebruik van meermalige emballage (Sivepo) en financieringstransacties (FH Vastgoed Holding B.V., Sivepo en FH Diensten Holding B.V.). Voorts worden er diensten verleend onder meer op het gebied van management, projectondersteuning, automatisering en relatiemanagement (Greenpark Ontwikkeling B.V., Florpartners B.V., Holland Flower Combination B.V. en ATS België C.V.B.A.).

### Latente vennootschapsbelasting

De post latente vennootschapsbelasting betreft het saldo van latente belastingvorderingen en latente belastingverplichtingen. De ultimo boekjaar verschuldigde vennootschapsbelasting is opgenomen onder de kortlopende schulden (begrepen in de post belastingen en premies sociale verzekeringen).

- stand per 1 januari 2007	3.681
- mutaties in verband met gerealiseerde herwaardering	732
- overige mutaties	-1.102

**Stand per 31 december 2007** **3.311**

### Vlottende activa

Onder voorraden zijn onder meer opgenomen de voorraad eenmalige emballage en de voorraad meermalige emballage van derden.

## Eigen vermogen

### Kapitaalreserve

Deze in artikel 32 van de statuten bedoelde 'reserve rechtspersonen' is in voorgaande jaren gevormd uit het met leden-rechtspersonen verrekende vennootschapsbelastingnadeel, voortvloeiende uit de omstandigheid dat de restitutie van veilingprovisie aan leden-rechtspersonen fiscaal niet aftrekbaar is.

### Algemene reserve

- stand per 1 januari 2007	58.386
- afwikkeling 2006	-35
- bijschrijving uit batig saldo 2006	1.952

**Stand per 31 december 2007** **60.303**

### Participatiereserve (voor winstverdeling)

- stand per 1 januari 2007	29.368
- afwikkeling 2006	35
- bijschrijving uit batig saldo 2006	4.285
- uitbetaald	-901

**Stand per 31 december 2007** **32.787**

De participatiereserve wordt geadmistreerd ten name van ieder lid afzonderlijk. De opeisbaarheid is geregeld in artikel 31 van de statuten.

### Herwaarderingsreserve

De Herwaarderingsreserve is gevormd uit hoofde van een herwaardering van te verkopen gronden van de deelnemingen Greenparc Ontwikkeling v.o.f. te Bleiswijk en Siervast B.V. te Rijnsburg. De waarde wordt jaarlijks herwogen op basis van de actuele marktsituatie.

- stand per 1 januari 2007	14.264
- toevoeging in 2007	539
- gerealiseerd wegens verkopen in 2007	-3.340

**Stand per 31 december 2007** **11.463**

Vorzieningen	2007	2006
<b>Pensioenverplichtingen (x € 1,0 mln.)</b>		
Contante waarde toegekende pensioenafspraken	178,3	190,4
	-154,2	-141,9
<b>Tekort</b>	<b>24,1</b>	<b>48,5</b>
Nog niet verwerkte actuariële resultaten	4,2	-20,1
Gevolgen wijziging pensioenregeling	-3,0	-3,6
<b>Stand per 31 december</b>	<b>25,3</b>	<b>24,8</b>
<b>Het verloop van de voorziening kan als volgt worden weergegeven</b>		
Stand per 1 januari	24,8	25,2
Jaarlast	9,8	9,6
Betaalde premie	-9,3	-10,0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>25,3</b>	<b>24,8</b>
<b>De voornaamste actuariële grondslagen zijn als volgt:</b>		
Rekenrente	5,00%	4,25%
Verwacht rendement op beleggingen:		
- vastrentende waarden	4,50%	4,25%
- zakelijke waarden	7,50%	6,25%
Toekomstige salarisstijgingen	2,50%	2,50%
Indexatie van pensioenuitkeringen	2,00%	2,00%
<b>Vervroegde uittreding personeel/vroegpensioen</b>		
Stand per 1 januari	505	601
Toevoeging	0	29
Uitbetaling	-40	-125
Vrijval	-365	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>100</b>	<b>505</b>

Overige voorzieningen	Stand 1-1-2007	toegevoegd	onttrokken	vrijval	Stand 31-12-2007
Jubileumuitkeringen	1.905	253	-113	0	2.045
Claims, geschillen en rechtzaken	1.330	768	0	-994	1.104
Herstelkosten	1.190	0	-63	-850	277
Reorganisatie, fusie en overig	680	5.000	-470	-77	5.133
	<b>5.105</b>				<b>8.559</b>

De voorzieningen voor pensioenen, vervroegde uitkeringen personeel/vroegpensioen en jubileumuitkeringen hebben een overwegend langlopend karakter. De voorzieningen voor claims, geschillen en rechtzaken en herstelkosten hebben een overwegend kortlopend karakter.

Jubileumuitkeringen: volgens de CAO wordt bij een dienstverband van 12,5, 25 en 40 jaar een uitkering verstrekt aan het personeel. Ingevolge RJ271 classificeren de uitkeringen zich als toegezegde personeelsbeloning, waarvoor een verplichting op de balans dient te worden gevormd.

Claims, geschillen en rechtzaken: betreft een voorziening ter dekking van claims uit hoofde van lopende rechtzaken die door relaties tegen FloraHolland zijn aangespannen.

Herstelkosten: betreft een voorziening voor onder andere herstel van vloeren in Bleiswijk.

Reorganisatie, fusie en overig: betreft infrastructurele kosten voor de invoering van uniforme stapelwagens in 2008 (€ 5 miljoen) en een voorziening inzake de reorganisatie importafdeling Rijnsburg (€ 133.000).

#### Langlopende bankleningen per 31 december 2007

- aflossingsverplichting 2008, opgenomen onder kortlopende schulden	79.021
Stand per 31 december 2007	-21.648
	<b>57.373</b>

Van de langlopende bankleningen heeft € 9,0 miljoen een looptijd langer dan 5 jaar.

#### Ledenlening

Uitbetaling van de ledenlening is geregeld in artikel 17 van de statuten. Over 2007 is een rente vergoed van 3,1%. Het saldo per 31 december 2007 betreft de bijschrijvingen over de jaren 2001 tot en met 2007. Van het saldo ad € 90,5 miljoen resteert over 5 jaar een bedrag van € 29,5 miljoen. De ledenlening is achtergesteld bij vorderingen van derden. Door middel van renteswaps is de rente op een deel van de ledenlening voor de komende jaren vastgelegd op een gemiddelde rente van 4,9%.

### Vrijwillige ledenlening

De op de vrijwillige ledenlening ingelegde bedragen worden na vijf jaar opeisbaar. De lening is achtergesteld bij vorderingen van crediteuren en verschaffers van vreemd vermogen. Over 2007 is een rente vergoed van 4,1%.

### Aanvoorderslening

Het saldo per 31 december 2007 betreft de bijschrijvingen over de jaren 2001 tot en met 2007. Van het saldo ad € 21,2 miljoen resteert over vijf jaar een bedrag van € 9,2 miljoen. De aanvoorderslening is achtergesteld bij vorderingen van derden. De bijschrijvingen op de aanvoorderslening worden rentedragend per 1 januari volgend op het jaar van bijschrijving. Over 2007 is een rente vergoed van 3,1%. De aanvoorderslening heeft een looptijd van zeven jaar.

### Achtergestelde leningen banken

Deze bankleningen zijn met uitzondering van de verplichte ledenlening achtergesteld bij vorderingen van bankiers en crediteuren. De rente is door middel van renteswaps vastgelegd op 5,7%. De aflossingsverplichting voor 2008 ad € 4,3 miljoen is opgenomen onder de kortlopende schulden.

## Kortlopende schulden

### Overige schulden

Onder deze post zijn door Sivepo in rekening-courant verstrekte leningen van € 35,0 miljoen opgenomen tegen een variabele rente.

### Liquiditeit

De kredietruimte bij banken bedraagt € 117,5 miljoen. Ultimo 2007 was € 84,4 miljoen aan krediet opgenomen.

### Financiële instrumenten

Per 31 december 2007 stond er een bedrag van € 201 miljoen aan renteswaps uit, waarvan € 111 miljoen ter dekking van bankschulden en € 90 miljoen ter dekking van de ledenlening. Bij deze swaps wordt een variabele rente ontvangen en een vaste rente betaald. De swaps komen in looptijd, omvang en kenmerken overeen met aangetrokken leningen met een variabele rente. De rente op de leningen ter dekking van bankschulden is daarmee vast geworden. Deze vaste rente van gemiddeld 4,4% ligt onder het marktniveau ultimo 2007, zodat de reële waarde van de renteswaps op balansdatum positief is.

FloraHolland maakt gebruik van termijncontracten ter afdekking van de kasstroomrisico's die ontstaan uit de inkoop van gas in 2009. Een winst uit de hoofde van de termijncontracten die deze kasstromen indekken, wordt in 2009 in de resultaten of boekwaarden verwerkt.

## Niet uit de balans blijvende verplichtingen

### Investeringsverplichtingen

Per 31 december 2007 bedragen de investeringsverplichtingen € 2,0 miljoen. Met de Gemeente Westland is een overeenkomst afgesloten op basis waarvan FloraHolland zich verplicht de door de Gemeente Westland aangekochte gronden van TPW Mars af te nemen.

### Leaseverplichtingen

Per 31 december 2007 bedragen de leaseverplichtingen met een looptijd kleiner dan 1 jaar € 1,3 miljoen en met een looptijd tussen 1 tot en met 5 jaar € 2,0 miljoen.

### Huurgarantie

Per 31 december 2007 bedragen de huurgaranties bij verkopen van grond ten behoeve van nieuwbouw met een looptijd korter dan één jaar € 0,4 miljoen en een looptijd tussen 1 tot en met 5 jaar € 0,3 miljoen.

### Huurverplichtingen

Per 31 december 2007 bedragen de huurverplichtingen € 4,8 miljoen.

### Overige dienstverleningscontracten

Per 31 december 2007 bedragen deze verplichtingen € 19,5 miljoen.

### Zakelijke zekerheden

Met kredietinstellingen zijn ten aanzien van de bancaire financiering en de voorwaarden waaronder deze ter beschikking wordt gesteld nadere afspraken gemaakt omtrent de kredietwaardigheid. FloraHolland voldoet op balansdatum ruimschoots aan de in dit kader gestelde eisen. Voor de lang- en kortlopende schulden aan kredietinstellingen zijn geen zekerheden gesteld.

## Toelichting op de winst- en verliesrekening

### Omzet

De omzet steeg in 2007 met 4,9% van € 2.136 miljoen naar € 2.240 miljoen, en kan als volgt worden gespecificeerd:

#### (x € 1 miljoen)

Leden aanvoorders

2007

2006

1.489

1.488

Niet-leden aanvoorders

751

648

#### Totaal

2.240

2.136

## Bedrijfsbaten

### Provisie en heffingen

De veilingprovisie (ledentarief) bedroeg in 2007 voor alle vestigingen 2,5% (2006 2,6%). Voor het Bemiddelingsbureau gold in 2007 een tarief van 2,1% (service) en 1,6% (basis).

### Opbrengst emballage

Hierin is opgenomen de opbrengst uit verhuur van meermalige emballage en de marge op de verkoop van eenmalige emballage.

### Huuropbrengst rolcontainers

Deze post betreft de opbrengst uit verhuur van stapelwagens en Deense Containers.

### Huuropbrengst onroerend goed

Hierin is opgenomen de verhuur van ruimte aan zowel kopers als overigen.

### Overige bedrijfsbaten

Deze baten hebben onder meer betrekking op vergoeding automatiseringsdiensten, doorberekende electra, bemiddelingsdiensten, berekende verwerkingskosten buitenlandse bloemen en resultaten op onroerendgoedtransacties.

## Bedrijfslasten (x € 1.000,-)

	2007	2006
<b>Pensioenlasten</b>		
Aan boekjaar toegerekende pensioenlasten (opbouw)	7.800	7.800
Interestlast (oprenten voorziening)	8.300	8.300
Verwachte opbrengst fondsbeleggingen	-7.100	-7.100
Amortisatie	800	600
<b>Jaarlast toegezegde-pensioenregeling</b>	<b>9.800</b>	<b>9.600</b>
Werknemersbijdrage	-1.360	-1.330
Overige pensioenlasten	-598	15
	<b>7.842</b>	<b>8.285</b>

De feitelijke opbrengst fondsbeleggingen bedroeg over 2007 € 1,8 miljoen.

### Afschrijvingen

Hierin is een afschrijving van € 0,4 miljoen begrepen op een vlottend actief.

### Bijzondere lasten

In de bijzondere lasten zijn in 2007 de eenmalige kosten ten gevolgen van de fusie verantwoord (€ 7,4 miljoen).

### Vennootschapsbelasting

	2007	2006
Uit hoofde van het resultaat boekjaar	1.699	2.238
Mutaties latenties	102	344
Opgenomen bij gerealiseerde herwaardering	-732	
	<b>1.069</b>	<b>2.582</b>
<b>Belastingdruk:</b>		
Toepasselijk tarief	25,5%	29,6%
Effectieve belastingdruk	14,6%	29,3%

De effectieve belastingdruk is gedaald in 2007 als gevolg van de vennootschapsbelasting die is opgenomen in de gerealiseerde herwaardering.

### Gerealiseerde herwaardering

In 2007 is € 3,3 miljoen herwaardering i.v.m. grondverkoop Greenparc V.O.F. en Siervast B.V. gerealiseerd.

### Beloning bestuur, raad van commissarissen en directie (x € 1.000)

In de personeelskosten zijn begrepen voor de bezoldiging van het bestuur een bedrag van € 440 (€ 450 in 2006). De bezoldiging van de raad van commissarissen is in de personeelskosten opgenomen ten bedrage van € 95 (€ 95 in 2006). De bedragen voor de bezoldiging en de pensioenlasten van de directie (€ 842 in 2006) staan in de onderstaande tabel vermeld.

	Vast	Variabel	Pensioen	Totaal
J.P. Teelen	242	50	46	338
A.F. Hordijk	185	22	67	274
E.H. Leeuwaarden	178	22	53	253
<b>Totaal</b>	<b>605</b>	<b>94</b>	<b>166</b>	<b>865</b>

Als gevolg van de fusie zijn, ten behoeve van tien directie- en bestuursleden van beide coöperaties, afvloeiingsregelingen getroffen ter grootte van € 1,8 miljoen. Beide coöperaties nemen de helft van deze lasten voor hun rekening.

	Aantal medewerkers		FTE's	
	2007	2006	2007	2006
Rijnsburg	564	593	377	393
Bleiswijk	156	153	120	119
Eelde	143	146	86	86
Venlo	179	169	120	110
Commerciële Zaken	226	218	202	194
Bemiddelingsbureau*	162	167	153	159
Import	98	95	90	86
Staf	111	113	92	92
Naaldwijk logistiek	905	887	651	630
Naaldwijk FM	141	140	126	127
Naaldwijk I&A	104	101	97	94
<b>Totaal</b>	<b>2.789</b>	<b>2.782</b>	<b>2.114</b>	<b>2.090</b>

\*) inclusief FH Boskoop

Raad van commissarissen en bestuur.

Aalsmeer, 22 april 2008

## Overige gegevens

### Statutaire bepaling resultaatbestemming

Omtrent de bestemming van het resultaat is in artikel 30 van de statuten van de nieuwe coöperatie het volgende bepaald:

#### Artikel 30

- Indien uit de exploitatierekening blijkt van een batig saldo, stelt de algemene vergadering, op voorstel van het bestuur, vast of dit saldo dan wel welk gedeelte daarvan, wordt toegevoegd aan de algemene reserve en welk gedeelte voor uitkering of toevoeging aan benoemde reserve(s) als hierna vermeld, beschikbaar is. Indien niet het gehele batig saldo wordt toegevoegd aan de algemene reserve, wordt eerst bepaald welk gedeelte daarvan wordt toegevoegd aan de participatiereserve middels bijschrijving op de participatierekeningen van de leden en van hen wier lidmaatschap eindigde in of aan het einde van het betrokken boekjaar. Deze bijschrijving geschiedt naar verhouding van de door ieder van hen in het betrokken boekjaar verschuldigd geworden provisie.
- Uit het batig saldo of hetgeen hiervan resteert na toepassing van het bepaalde in het vorige lid, kan door de algemene vergadering op voorstel van het bestuur, aan de participatierekeningen van de leden, als vergoeding worden toegevoegd een percentage van het bedrag van de participatierekeningen naar de stand per de laatste dag van het betrokken boekjaar ('participatievergoeding'), behoudens voor zover uit het elders in deze statuten bepaalde anders voortvloeit. Het percentage zal niet hoger zijn dan het in lid 2 van artikel 17 bedoelde percentage.
- Een na toepassing van het vorige lid resterend batig saldo kan de algemene vergadering op voorstel van het bestuur ten goede doen komen aan de leden en aan degenen wier lidmaatschap in of aan het einde van het betreffende boekjaar eindigde, hetzij door uitkering, hetzij door bijschrijving op het tegoed van ieders ledenlening, hetzij deels door uitkering en deels door zodanige bijschrijving. Het aldus aan de (oud-)leden ten goede komende komt aan ieder van hen ten goede naar evenredigheid van de door hen in het betreffende boekjaar verschuldigd geworden provisie.
- Blijkt uit de exploitatierekening van een tekort, dan wordt dit tekort, tenzij de algemene vergadering op voorstel van het bestuur besluit tot een andere wijze van delging van het tekort, allereerst gedelgd door dit ten laste te brengen van de over het betreffende boekjaar door de coöperatie ingehouden liquiditeitsbijdragen van de leden. Resteert na toepassing van de vorige zin, dan wel het besluit van de algemene vergadering krachtens de vorige zin, een tekort, dan stelt de algemene vergadering, op voorstel van het bestuur, vast welk gedeelte daarvan ten laste wordt gebracht van de algemene reserve en welk gedeelte ten laste van de participatiereserve. Indien een tekort wordt gebracht ten laste van de participatiereserve vindt afboeking plaats op de participatierekeningen van de leden naar verhouding van de omvang van ieders participatierekening. Deze afboeking wordt toegerekend aan het gehele bedrag van ieders participatierekening en wel naar evenredigheid van het in de verstreken jaren jaarlijks daaraan toegevoegde bedrag, de participatievergoedingen daaronder begrepen.

5. Indien een tekort niet kan worden gedelgd op de wijzen als in de voorgaande leden vermeld, beslist de algemene vergadering op voorstel van het bestuur op welke wijze het tekort zal worden gedelgd. Dit besluit kan inhouden dat het geheel of een deel van het tekort wordt omgeslagen over de leden en over hen wier lidmaatschap in het betreffende boekjaar eindigde. Als dan stelt de algemene vergadering op voorstel van het bestuur de maatstaf vast aan de hand waarvan ieders aandeel in de omslag zal worden vastgesteld.

#### Voorstel resultaatbestemming

Met in achtneming van de statutaire bepalingen stelt het bestuur voor om de resultaatsverdeling over het boekjaar 2007 als volgt te verwerken:

##### Netto resultaat

- Bloemenveiling FloraHolland	6.236
- Bloemenveiling Aalsmeer	-1.743

##### Totaal netto resultaat

4.493

##### Bijschrijving op de participatiereserve:

- Een participatievergoeding van 2,5% over het bedrag van de participatierekeningen ultimo 2007	1.502
- Een bijschrijving van 3,5% over de ontvangen provisie 2007	2.377

3.879

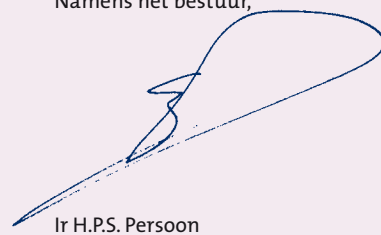
Toevoeging aan de algemene reserve, het restant

614

4.493

De besluitvorming over de bestemming van het batig saldo zal in de algemene vergadering plaatsvinden.

Namens het bestuur,



Ir H.P.S. Persoon  
penningmeester

Aalsmeer, 22 april 2008

Aan: het bestuur van Coöperatieve Bloemenveiling FloraHolland U.A.  
te Aalsmeer

## Accountantsverklaring

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2007 van de coöperatieve Bloemenveiling FloraHolland U.A. te Naaldwijk bestaande uit de balans per 31 december 2007 en de winst-en verliesrekening over 2007 met de toelichting gecontroleerd.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de coöperatie is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de coöperatie. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de coöperatie heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Coöperatieve Bloemenveiling FloraHolland U.A. op 31 december 2007 en van het resultaat over 2007 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften.

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Den Haag, 22 april 2008

Ernst & Young Accountants  
namens deze

w.g. drs. U. Tjeerdsma RA



## Inleiding op de jaarrekening 2007 van Bloemenveiling Aalsmeer

Financieel resultaat (x € 1,0 mln.)	2007	2006	
<b>Op basis van de enkelvoudige jaarrekening</b>			
<b>Opbrengsten</b>			
Provisie	43,1	43,8	-1,6%
Heffingen	50,9	50,4	1,0%
Overige opbrengsten	74,2	72,3	2,6%
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>168,2</b>	<b>166,5</b>	<b>1,0%</b>
<b>Kosten</b>			
Loonkosten	80,8	80,2	0,8%
Algemene kosten	41,3	40,3	2,5%
Afschrijvingskosten	31,2	29,3	6,5%
Rentebaten en -lasten	9,6	8,5	12,9%
<b>Totaal kosten</b>	<b>162,9</b>	<b>158,3</b>	<b>2,9%</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>5,3</b>	<b>8,2</b>	<b>-35,4%</b>
Bijzondere lasten	-7,7	-3,1	
Deelnemingen	0,2	0,8	
Vennootschapsbelasting	0,5	-0,3	
<b>Resultaat na belasting</b>	<b>-1,7</b>	<b>5,6</b>	

### Omzet

Voor Bloemenveiling Aalsmeer is 2007 een goed jaar geweest. De omzetstijging bedroeg 3,8%. Dit resulteerde in een totaal omzet van € 1.823 miljoen. De stijging is voornamelijk toe te schrijven aan de positieve prijsontwikkeling met een kleine volumeafname. De omzet bij de klokken is in 2007 met 1,5% gestegen naar een totaal omzet van € 1.236 miljoen. De omzetstijging bij MVA bedroeg 9,3% en kwam daarmee op een totaalomzet van € 587 miljoen.

### Opbrengsten

De totale opbrengsten in 2007 bedragen € 168,2 miljoen en zijn daarmee € 1,7 miljoen hoger dan in 2006. In 2007 is de provisieopslag voor gastzenders verlaagd waardoor per saldo de provisie-inkomsten met € 0,7 miljoen lager zijn uitgevallen ondanks de positieve

omzetontwikkeling. De opbrengsten uit heffingen zijn iets gestegen (€ 0,5 miljoen) door indexatie met 1,2% van de tarieven en een nagenoeg gelijk gebleven aanvoer. De overige opbrengsten zijn met € 1,9 miljoen gestegen door hogere inkomsten uit verhuur van logistieke middelen en diverse eenmalige opbrengsten.

### Kosten

De totale kosten in 2007 bedragen € 162,9 miljoen en zijn daarmee met € 4,6 miljoen gestegen ten opzichte van 2006. De loonkosten zijn met 1% licht gestegen door een overeengekomen loonkostenstijging van 2,5% (CAO afspraken) en een daling in het aantal medewerkers. Het aantal medewerkers op full-time basis is ten opzichte van 2006 met 8 gedaald. De algemene kosten zijn € 1 miljoen hoger dan in 2006 met name door hogere onderhoudskosten en hogere licentiekosten. De rentebaten en -lasten zijn € 1,1 miljoen hoger dan in 2006 als gevolg van hogere rente en het investeringsvolume. De afschrijvingskosten zijn € 1,9 miljoen hoger dan in 2006 door zowel hogere afschrijvingskosten op ICT als op vastgoed investeringen.

### Bijzondere lasten

In verband met de fusie zijn er een aantal incidentele posten opgenomen onder bijzondere lasten. Deze fusiegerelateerde lasten zijn door beide fusieveilingen voor de helft in de respectievelijke resultaten genomen. Deze betreffen voor Bloemenveiling Aalsmeer hoofdzakelijk:

- Fusiekosten € 2,4 miljoen.
- Voorziening (€ 5 miljoen) voor aanpassingen in het kader van het fusieproject "1 uniforme stapelwagen".

### Investerings

In 2007 is voor een bedrag van € 33 miljoen geïnvesteerd. In 2007 is voor € 7 miljoen geïnvesteerd in ICT, € 4 miljoen in logistieke middelen en er is voor € 22 miljoen geïnvesteerd in vastgoedprojecten. Verbeteren van de brandveiligheid, verdere ontwikkeling VBA-Zuid en ontwikkeling VBA-Oost zijn hierbij de belangrijkste projecten.

### Resultaat

Het operationele resultaat (voor bijzondere lasten) bedraagt in 2007 € 5,3 miljoen. Onder de bijzondere lasten is een bedrag van € 7,4 miljoen euro opgenomen in verband met fusie-gerelateerde lasten. Het resultaat uit deelnemingen bedraagt € 0,2 miljoen (Hobaho en Vleuten). Na deelnemingen, bijzondere posten en vennootschapsbelasting resulteert een netto verlies van € 1,7 miljoen.

### Winstverdeling

Omdat de fusie per 1 januari jongstleden geformaliseerd is en het beleid reeds in 2007 op elkaar is afgestemd, stelt het bestuur voor het resultaat van beide coöperaties samen te voegen en het resultaat op één manier te verdelen.

Het beleid is er op gericht de vermogenspositie te versterken, hierom wordt voorgesteld de netto winst "in te houden". Vanwege de fusiekosten en de extra last voor de uniforme stapelwagen zal het Bestuur aan de Algemene Ledenvergadering voorstellen om het

totale netto resultaat van beide fusievelingen ten bedrage van € 4,5 miljoen gezamenlijk als volgt te verdelen. 3,5% van de betaalde provisie (€ 2,4 miljoen) bij te schrijven op de participatiereserve van de leden en een vergoeding van 2,5% over de bestaande participatiereserve bij te schrijven (€ 1,5 miljoen). De rest van de gezamenlijke winst (€ 0,6 miljoen) zal worden toegevoegd aan de algemene reserve.

Financiële positie (x € 1,0 mln.)	31-12-2007	31-12-2006	Vershil
<b>Op basis van de enkelvoudige jaarrekening</b>			
<b>Activa</b>			
Vaste activa	394,7	393,6	0,3%
Vlottende activa	28,9	27,3	5,9%
<b>Totaal</b>	<b>423,6</b>	<b>420,9</b>	<b>0,6%</b>
<b>Passiva</b>			
Algemene reserve	33,8	30,6	10,5%
Participatiereserve	25,5	25,6	-0,4%
Herwaarderingsreserve	0,5	0,4	25,0%
Resultaat boekjaar	-1,7	5,6	-130,4%
<b>Eigen vermogen totaal</b>	<b>58,1</b>	<b>62,2</b>	<b>-6,6%</b>
Leden- en aanvoordersleningen	117,1	109,3	7,1%
<b>Risicodragend vermogen</b>	<b>175,2</b>	<b>171,5</b>	<b>2,2%</b>
Overige kort- en langlopende schulden en voorzieningen	248,4	249,4	-0,4%
<b>Totaal</b>	<b>423,6</b>	<b>420,9</b>	<b>0,6%</b>
Solvabiliteit	13,7%	14,8%	
Risicodragend vermogen	41,4%	40,7%	

### Eigen vermogen

De solvabiliteit gedefinieerd als eigen vermogen / totaal vermogen van Bloemenveiling Aalsmeer is ten opzichte van 2006 licht gedaald. Het gerealiseerde percentage voor 2007 bedraagt 13,7% (14,8% in 2006).

### Risicodragend vermogen

Het risicodragend vermogen (eigen vermogen + ledenlening + vrijwillige ledenlening + achtergestelde leningen + aanvoordersleningen) als percentage van het totaal vermogen is in 2007 gestegen met 0,7% naar 41,4%. De stijging is het gevolg van de toename in de leden- en aanvoordersleningen.

In de openingsbalans 2008 zullen waarderingsgrondslagen van beide coöperaties worden geharmoniseerd. Dit zal invloed hebben op de hoogte van de ratio's.

Het financieringsbeleid is erop gericht om de solvabiliteit en het risicodragend vermogen tussen de bandbreedte van 20 – 25% respectievelijk 40 – 45% te krijgen en/of houden.

Enkelvoudige balans per 31 december 2007  
(voor verwerking voorstel resultaatbestemming) (x € 1.000)

ACTIVA		2007	2006
<b>Vaste activa</b>	<b>Materiële vaste activa</b>		
	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	255.782	249.679
	Machines en installaties	80.687	80.082
	Andere vaste bedrijfsmiddelen	29.823	28.913
	Bedrijfsmiddelen in uitvoering	11.399	17.336
		377.691	376.010
	<b>Financiële vaste activa</b>		
	Deelnemingen in groepsmaatschappijen	4.671	4.538
	Vorderingen op groepsmaatschappijen	1.430	1.470
	Andere deelnemingen	1.244	1.112
	Vorderingen op deelnemingen	761	720
	Overige vorderingen	8.906	9.754
		17.012	17.594
<b>Vlottende activa</b>	<b>Vorderingen</b>		
	Handelsdebiteuren	15.212	12.980
	Statiegelddebiteuren	7.191	9.148
	Vorderingen op groepsmaatschappijen	85	348
	Overige vorderingen en overlopende activa	6.288	4.489
		28.776	26.965
	<b>Liquide middelen</b>	140	292
	<b>Totaal activa</b>	<b>423.619</b>	<b>420.861</b>

PASSIVA		2007	2006
<b>Eigen vermogen</b>	Reservefonds	31.171	27.910
	Reservefonds ex artikel 28a	1.864	1.864
	Participatiereserve	25.463	25.616
	Herwaarderingsreserve	476	441
	Wettelijke reserve deelnemingen	834	702
	Resultaat boekjaar	-1.743	5.625
		58.065	62.158
<b>Vorzieningen</b>		45.688	40.240
<b>Achtergesteld vreemd vermogen</b>	Ledenlening	82.724	78.327
	Liquiditeitsbijdrage	14.190	13.248
	Vrijwillige (leden) lening	5.843	4.400
	Leningen niet-leden	14.334	13.341
		117.091	109.316
<b>Langlopende schulden</b>	Schulden aan kredietinstellingen	60.904	79.742
	Overige langlopende schulden	43.621	33.955
		104.525	113.697
<b>Kortlopende schulden</b>	Schulden aan leden/niet-leden	31.690	33.090
	Schulden aan kredietinstellingen	25.297	19.261
	Handelscrediteuren	14.719	15.954
	Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.101	2.210
	Overige schulden en overlopende passiva	23.443	24.935
		98.250	95.450
	<b>Totaal passiva</b>	<b>423.619</b>	<b>420.861</b>
	<b>Aansprakelijk vermogen</b>	<b>175.156</b>	<b>171.474</b>

## Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2007 (x € 1.000)

	2007	2006
<b>Bedrijfsbaten</b>		
Provisies leden en niet-leden	43.115	43.815
Heffingen aanvoerders/kopers	50.861	50.405
Contributies en inschrijfgelden	5.592	5.698
Emballage	22.342	21.691
Huuropbrengsten onroerend goed	23.652	23.719
Stapelwagenhuren	13.213	13.110
Overige baten	9.401	8.099
	168.176	166.537
<b>Bedrijfslasten</b>		
Lonen, salarissen en personeel derden	67.090	67.029
Sociale lasten	7.681	7.017
Pensioenlasten	6.013	6.129
Overige bedrijfslasten	41.265	40.315
Afschrijvingen materiële vaste activa	31.245	29.290
Bijzondere lasten	7.722	3.069
	161.016	152.849
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>7.160</b>	<b>13.688</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Rentelasten en soortgelijke kosten	-10.016	-8.867
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	386	352
	-9.630	-8.515
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>-2.470</b>	<b>5.173</b>
Vennootschapsbelasting	533	-326
Resultaat deelnemingen	194	778
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>-1.743</b>	<b>5.625</b>

## Enkelvoudig kasstroomoverzicht 2007 (x € 1.000)

	2007	2006
<b>Operationele activiteiten</b>		
Netto resultaat	-1.743	5.625
Afschrijvingen	31.245	29.290
	29.502	34.915
Aanpassing tot netto kasstroom (mutatie werkkapitaal en voorzieningen)	-553	6.054
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>28.949</b>	<b>40.969</b>
<b>Investeringsactiviteiten</b>		
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	-33.294	-44.465
Investeringsactiviteiten in groepsmaatschappijen	-93	-441
Overige financiële vaste activa	675	4.113
Desinvesteringen in materiële vaste activa	368	1.455
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-32.344</b>	<b>-39.338</b>
<b>Financieringsactiviteiten</b>		
Kredietinstellingen	5.077	92
Opgenomen leningen	9.666	18.877
Liquiditeits- en kapitaalsbijdrage	16.992	15.381
Vrijwillige (leden) lening	1.443	4.400
Aflossing leningen	-17.879	-21.667
Terugbetaling ledenlening	-8.334	-13.558
Terugbetaling participatiereserve en kapitaalsbijdrage	-3.794	-5.106
Overige mutaties	72	65
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>3.243</b>	<b>-1.516</b>
Mutatie liquide middelen	-152	115

## Grondslagen voor waardering, resultaatbepaling en kasstroomoverzicht in de enkelvoudige jaarrekening

### Algemeen

In de jaarrekening 2007 zijn enkele posten op een andere wijze dan in voorgaande jaren gepresenteerd. Ingaande 2007 is de post voorzieningen in de balans boven het achtergesteld vreemd vermogen gepresenteerd en is in de winst- en verliesrekening de toerekening aan de onderscheiden opbrengstcategorïen enigszins gewijzigd. De vergelijkende cijfers per 31 december 2006 respectievelijk over 2006 zijn dienovereenkomstig aangepast.

### Grondslagen voor waardering

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of tegen lagere bedrijfswaarde.

#### Financiële vaste activa

De hieronder begrepen belangen in groepsmaatschappijen en andere deelnemingen, zijn gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde of lagere opbrengstwaarde. Overige financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, waar nodig rekening houdend met voorzieningen voor verwachte oninbaarheid.

#### Voorziening latente belastingverplichtingen

De voorziening voor latente belastingverplichtingen wordt gewaardeerd op nominale waarde op basis van de geldende belastingtarieven.

#### Voorziening pensioenen

Toegekende pensioenaanspraken worden door middel van jaarlijkse premiebetaling aan het pensioenfonds gefinancierd. Voor een negatief of positief saldo van de contante waarde van de toegekende pensioenaanspraken op balansdatum minus de reële waarde van de fondsbeleggingen, wordt in de balans een voorziening voor pensioenverplichtingen respectievelijk een vordering opgenomen. Bij de berekening van het saldo van de vordering of verplichting wordt rekening gehouden met de op balansdatum nog niet in het resultaat verwerkte actuariële resultaten.

Wanneer het saldo van de contante waarde van de toegekende pensioenaanspraken minus de reële waarde van de fondsbeleggingen resulteert in een positief saldo, vindt opname van een vordering plaats voor maximaal de som van:

- eventuele op balansdatum nog niet in het resultaat verwerkte negatieve actuariële resultaten;
- de nog aan volgende boekjaren toe te rekenen lasten over verstreken diensttijd;

- en de contante waarde van terugbetalingen uit de regeling of verlaging van toekomstige bijdragen aan de regeling.

Indien de cumulatieve actuariële resultaten meer bedragen dan het hoogste bedrag van 10% van de contante waarde van de pensioenaanspraken en 10% van de reële waarde van de fondsbeleggingen, vindt verwerking in de winst- en verliesrekening plaats van het bedrag van de overschrijding gedurende de verwachte gemiddelde resterende diensttijd van de actieve deelnemers. De pensioenlast wordt actuariel berekend aan de hand van verwachtingen betreffende het verloop in het onderhavige boekjaar van de contante waarde van de pensioenaanspraken en de fondsbeleggingen en het aan het huidige boekjaar toe te rekenen deel van de nog niet in de winst- en verliesrekening verwerkte cumulatieve resultaten.

#### Overige activa en passiva

Alle overige activa en passiva zijn opgenomen tegen de nominale waarde.

### Grondslagen voor resultaatbepaling

De baten omvatten de aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop deze betrekking hebben. De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de geschatte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Als belasting op het resultaat wordt verantwoord de over het resultaat voor belastingen overeenkomstig het geldende tarief berekende last, rekening houdend met vrijgestelde winstbestanddelen, bestaande investeringsfaciliteiten en niet volledig aftrekbaar bedragen. Het verschil met de belasting over het fiscale resultaat wordt verwerkt in de latente belastingvordering c.q. -voorziening en in mindering gebracht respectievelijk toegevoegd aan de in de winst- en verliesrekening verantwoorde belasting.

### Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De liquide middelen in het overzicht bestaan uit de post direct beschikbare geldmiddelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van intrest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2007 (x € 1.000)

Materiële vaste activa	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Bedrijfsmiddelen in uitvoering	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2007	249.679	80.082	28.913	17.336	376.010
Investerings	19.466	9.274	10.491	-5.937	33.294
Desinvesteringen	-368	0	0	0	-368
Afschrijvingen	-12.995	-8.669	-9.581	0	-31.245
	6.103	605	910	-5.937	1.681
Boekwaarde per 31 december 2007	255.782	80.687	29.823	11.399	377.691
Cumulatieve aanschafwaarden	474.652	212.032	195.728	11.399	893.811
Cumulatieve afschrijvingen	-218.870	-131.345	-165.905	0	-516.120
Boekwaarde per 31 december 2007	255.782	80.687	29.823	11.399	377.691

Onder investeringen bedrijfsmiddelen in uitvoering is begrepen de overboeking van de in 2007 gereedgemaakt en in gebruik genomen bedrijfsmiddelen.

De oppervlakte van het totale grondbezit (inclusief 19 hectare water) bedraagt 166 hectare.

De gehanteerde afschrijvingspercentages luiden als volgt:

### Bedrijfsgebouwen en terreinen:

Terreinvoorzieningen	3 tot 20%
Gebouwen	3 tot 10%
Woonhuizen	2 tot 10%

### Machines en installaties

3 tot 20%

### Andere vaste bedrijfsmiddelen:

Transportmiddelen en inventaris	10 tot 25%
Computerapparatuur/programmatuur	20 tot 33,3%

## Financiële vaste activa

### Deelnemingen in groepsmaatschappijen:

Stand per 1 januari 2007	4.538
Resultaat deelnemingen 2007	99
Overige mutaties	34

Stand per 31 december 2007 4.671

Deze post betreft het in 1999 verworven 100% belang in Hobaho Horti Groep B.V. te Lisse. Tevens is hieronder begrepen het 100% belang in VBA I B.V., gevestigd te Aalsmeer.

### Vorderingen op groepsmaatschappijen:

Stand per 1 januari 2007	1.470
Aflossingsverplichting	-40

Stand per 31 december 2007 1.430

Deze vordering betreft een in 1999 aan Hobaho Horti Groep B.V. verstrekte 6% lening van € 2,3 miljoen met een looptijd tot 1 juli 2009. De lening is achtergesteld bij de vorderingen die kredietinstellingen te eniger tijd jegens Hobaho Horti Groep B.V. kunnen doen gelden. De aflossingsverplichting voor het jaar 2007 bedraagt 40% van het netto jaarresultaat van Hobaho Horti Groep B.V. Deze aflossingsverplichting is in rekening courant verwerkt.

### Andere deelnemingen

Stand per 1 januari 2007	1.112
Resultaat deelnemingen	95
Overige mutaties	37

Stand per 31 december 2007 1.244

Ultimo 2007 worden onder meer de volgende belangen aangehouden:

Veiling Vleuten B.V., Utrecht	60,6%
Sierteeltverpakingspool B.V., Leiden	50%

**Vorderingen op andere deelnemingen**

Stand per 1 januari 2007	720
Verstrekke leningen	101
Aflossing	-60
<b>Stand per 31 december 2007</b>	<b>761</b>

De looptijd van de leningen Veiling Vleuten B.V. is 10 jaar voor elk van de afzonderlijke leningen. De gemiddelde looptijd van de leningen is 6 jaar. Over de lening wordt een rentepercentage ontvangen gelijk aan het rentepercentage op de ledenlening.

**Overige vorderingen**

Stand per 1 januari 2007	9.754
Overboeking naar materiële vaste activa	-572
Mutatie latentie	-276
<b>Stand per 31 december 2007</b>	<b>8.906</b>

Onder de overige vorderingen is een bedrag van € 7,3 miljoen (2006: € 7,6 miljoen) aan latente belastingvordering opgenomen met betrekking tot de vorming van de voorzieningen personeelsbeloningen. De latente belastingvordering is gewaardeerd tegen de geldende tarieven.

Tevens is een bedrag van € 1,6 miljoen (2006: € 2,2 miljoen) opgenomen aan leningen in verband met door Bloemenveiling Aalsmeer afgesloten overeenkomsten inzake grondaankopen. In 2007 heeft levering plaatsgevonden van één van de betreffende grondaankopen. De daarbij behorende lening is in 2007 in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

**Vlottende activa****Vorderingen**

Statiegelddebiteuren betreft het aanwezige meermalige Sivepo-fust gewaardeerd tegen statiegeldwaarde.

Onder de overige vorderingen en overlopende activa zijn onder meer begrepen veilingleningen groot € 0,2 miljoen (2006: € 0,4 miljoen). Voor de veilingleningen geldt als zekerheid de ledenlening van de betreffende aanvoerders. In 2007 is een rente berekend van 3,5% (2006: 3,4%).

Onder de overige vorderingen en overlopende activa is een post vennootschapsbelasting opgenomen ad € 2,2 miljoen (2006: € 0,3 miljoen).

**Eigen vermogen: mutatie overzicht**

Stand per 1 januari 2007	62.158
Netto resultaat	-1.743
Mutatie herwaarderingsreserve	35
Mutatie wettelijke reserve	37
	-1.671
Uitgekeerd in 2007 / Betaalbaarstelling in 2008	-2.422
<b>Stand per 31 december 2007</b>	<b>58.065</b>

**Reservefonds**

Stand per 1 januari 2007	27.910
Overboeking naar wettelijke reserve deelnemingen	-95
Toevoeging resultaat vorig boekjaar	3.356
<b>Stand per 31 december 2007</b>	<b>31.171</b>

**Reservefonds ex artikel 28a**

Deze reserve is gevormd uit de met restituties verrekenende vennootschapsbelastingnadelen in verband met de restitutie van veilingprovisie aan leden-rechtspersonen, welke voor Bloemenveiling Aalsmeer fiscaal niet aftrekbaar is.

**Participatiereserve**

Stand per 1 januari 2007	25.616
Toevoeging resultaat vorig boekjaar	2.269
Uitbetaald in 2007	-607
Uitbetaling in 2008, opgenomen onder kortlopende schulden	-1.815
<b>Stand per 31 december 2007</b>	<b>25.463</b>

Deze reserve wordt geadmineistreerd ten name van ieder lid afzonderlijk. De opeisbaarheid is geregeld in artikel 28 lid b en artikel 34 van de statuten. Het gedeelte van de jaarlaag 1992 (nieuwe regeling) zal in 2008 worden uitgekeerd.

**Herwaarderingsreserve**

De herwaarderingsreserve betreft voornamelijk de herwaardering op netto vermogenswaarde van de aandelen van Veiling Vleuten B.V. Op grond van de met de Coöperatieve Vereniging Afzet Sierteeltproducten "Utrecht en Omstreken" U.A. (U&O) gesloten overeenkomst worden de aandelen van Bloemenveiling Aalsmeer en U&O periodiek verdeeld op basis van de omzet van de leden van de verenigingen bij Veiling Vleuten B.V.

#### Wettelijke reserve deelnemingen

Stand per 1 januari 2007	702
Overboeking van algemene reserve	95
Overige mutaties	37
<b>Stand per 31 december 2007</b>	<b>834</b>

De wettelijke reserve deelnemingen is gevormd voor deelnemingen, die gewaardeerd zijn volgens netto vermogenswaarde maar waarin geen overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend op het dividendbeleid. De wettelijke reserve wordt gevormd voor het deel gelijk aan de wijziging van de waarde van de deelnemingen op grond van het aandeel in het resultaat van de deelnemingen.

#### Voorzieningen

	2007	2006
Groot onderhoud	6.904	6.792
Latente belastingverplichtingen	3.543	3.500
Uniforme stapelwagen	5.000	0
Personeelsbeloningen	30.241	29.948
<b>Stand per 31 december</b>	<b>45.688</b>	<b>40.240</b>

#### Voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud is gevormd ter gelijkmatige verdeling van de te verwachten onderhoudskosten met betrekking tot daken, wegen en vloeren. In 2007 is ten laste van het resultaat € 1,1 miljoen toegevoegd (2006: € 1,4 miljoen).

Ten laste van de voorziening is in 2007 € 1,0 miljoen aan kosten groot onderhoud onttrokken (2006: € 2,2 miljoen). De voorziening heeft een overwegend langlopend karakter.

#### Voorziening latente belastingverplichtingen

De voorziening vindt zijn oorsprong in de vorming van herinvesteringsreserves met betrekking tot onroerend goed groot € 0,3 miljoen en waarderingsverschillen materiële vaste activa groot € 3,2 miljoen. De voorziening is gevormd op basis van een vennootschapsbelastingtarief van 25,5% (2006: 25,5%). De looptijd van de voorziening is langer dan 1 jaar. In 2007 is ten laste van het resultaat € 43 aan de voorziening toegevoegd.

#### Voorziening uniforme stapelwagen

De voorziening is gevormd naar aanleiding van het voornemen om over te gaan tot een uniforme stapelwagen voor Bloemenveiling Aalsmeer en Bloemenveiling FloraHolland.

#### Voorziening personeelsbeloningen

	2007	2006
Contante waarde van toegekende pensioenaanspraken	158.391	164.390
Reële waarde van de depotbeleggingen	-143.250	-135.327
Tekort in het depot	15.141	29.063
Nog niet geamortiseerde actuariële resultaten	14.256	-366
Pensioenvoorziening	29.397	28.697
Voorziening overige personeelsbeloningen	844	1.251
<b>Totaal voorziening personeelsbeloningen</b>	<b>30.241</b>	<b>29.948</b>

#### Verloop voorziening personeelsbeloningen

Stand per 1 januari	29.948	23.041
In de winst- en verliesrekening opgenomen pensioenlast	6.013	6.129
Dotatie voorziening overige personeelsbeloningen	-407	500
Werknemersbijdragen	287	278
Betaling premie	-5.600	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>30.241</b>	<b>29.948</b>

De storting van de pensioenpremie betreffende het boekjaar 2006 heeft in 2005 plaatsgevonden.

#### Voornaamste actuariële grondslagen

	31-12-2007	31-12-2006
Disconteringsvoet	5,0%	4,5%
Verwacht rendement op depotbeleggingen	5,55%	5,55%
Toekomstige salarisstijgingen	2,50%	2,25%
Indexatie van pensioenuitkeringen	2,50%	2,25%

De voorziening heeft een overwegend langlopend karakter.

## Achtergesteld vreemd vermogen

### Ledenlening

Stand per 1 januari 2007	78.327
Bijschrijving liquiditeitsbijdrage 2006	13.330
Uitbetaling wegens overlijden en uittreding	-1.880
Uitbetaling in 2008, opgenomen onder kortlopende schulden, (bijschrijving 1998)	-7.053
<b>Stand per 31 december 2007</b>	<b>82.724</b>

De uitbetaling van de ledenlening is geregeld in artikel 15 van de statuten. Over 2007 is een rente vergoed van 3,5% (2006: 3,4%). De ledenlening is formeel achtergesteld ten opzichte van alle andere vorderingen van derden. Het saldo per 31 december 2007 betreft de bijschrijvingen over de jaren 1999 tot en met 2006. Het gedeelte met een resterende looptijd langer dan 5 jaar bedraagt per 31 december 2007 € 47,6 miljoen (2006: € 45,2 miljoen).

Ultimo 2005 heeft Bloemenveiling Aalsmeer een renteswap afgesloten waarmee de rente over € 70,0 miljoen van de ledenlening is gefixeerd op 3,73% tot en met 2013.

De ledenlening ultimo 2007 kan als volgt naar jaar van bijschrijving worden gespecificeerd:

1999	7.384
2000	8.521
2001	9.112
2002	10.140
2003	10.675
2004	11.346
2005	12.104
2006	13.442
	<b>82.724</b>

### Liquiditeitsbijdrage

#### Stand per 31 december 2007

De liquiditeitsbijdrage is de van de leden ingehouden bijdrage van 1% over de productomzet op grond van artikel 13 lid f van de statuten. Aan de algemene ledenvergadering zal worden voorgesteld de liquiditeitsbijdrage 2007 bij te schrijven op de ledenlening.

### Vrijwillige (leden) lening

#### Stand per 31 december 2007

(Leden) aanvoerders wordt de mogelijkheid geboden om op vrijwillige basis een bedrag als lening te storten. De looptijd van de lening is 5 jaar. Over 2007 is een rente vergoed van 4,4% (2006: 3,9%).

5.843

### Leningen niet-leden

Stand per 1 januari 2007	13.341
Ingehouden over 2007	2.802
Uitbetaling wegens overlijden en bedrijfsbeëindiging	-226
Uitbetaling in 2008, opgenomen onder kortlopende schulden	-1.583
<b>Stand per 31 december 2007</b>	<b>14.334</b>

Met niet-leden worden contracten afgesloten, waarbij deze aanvoerders zich verplichten om deel te nemen in een achtergestelde lening. De looptijd van deze lening varieert van 5 tot 10 jaar. Over 2007 is over de lening een rente vergoed van 3,5% (2006: 3,4%), gelijk aan de rente op de ledenlening. De uitbetaling bijschrijving 1998 en 2002 is opgenomen onder de kortlopende schulden.

## Langlopende schulden

### Schulden aan kredietinstellingen

Stand per 1 januari 2007	79.742
Aflossingsverplichtingen 2008, opgenomen onder kortlopende schulden	-18.838
<b>Stand per 31 december 2007</b>	<b>60.904</b>

De rubricering van deze schulden met een looptijd van meer dan één jaar naar rentepercentage respectievelijk naar resterende looptijd is als volgt:

#### Rentepercentage:

Kleiner dan 5%	23.893
Van 5% tot en met 6%	33.261
Groter dan 6%	3.750
<b>Totaal</b>	<b>60.904</b>

#### Aflossingen:

2009 tot en met 2013	59.904
2014 en verder	1.000
<b>Totaal</b>	<b>60.904</b>

Per 31 december 2007 stond een bedrag van € 110 miljoen aan renteswaps uit, waarvan € 40 miljoen ter dekking van bankschulden en € 70 miljoen ter dekking van de ledenlening. Bij deze swaps wordt een variabele rente ontvangen en een vaste rente betaald. De swaps komen in looptijd, omvang en kenmerken overeen met aangetrokken leningen met een variabele rente. De rente op deze leningen is daarmee vast geworden. Deze vaste rente ligt onder het marktniveau ultimo 2007, zodat de reële waarde van de renteswaps op balansdatum positief is, € 3,8 miljoen.

#### Overige langlopende schulden

Stand per 1 januari 2007	33.955
Nieuwe leningen	9.666

<b>Stand per 31 december 2007</b>	<b>43.621</b>
-----------------------------------	---------------

Het gemiddelde rentepercentage bedroeg in 2007 3,74%, (2006: 2,9%). Aflossingsverplichtingen zijn niet overeengekomen.

#### Kortlopende schulden

Onder de schulden aan leden / niet-leden is tevens begrepen de aflossingsverplichting 2008 van de ledenlening (bijschrijving 1998) en de rente over de ledenlening. Onder schulden aan kredietinstellingen zijn begrepen de aflossingsverplichtingen 2008 van de langlopende schulden. Onder belastingen en premies sociale verzekeringen zijn opgenomen de afrekeningen loonheffing en omzetbelasting. Onder overige schulden en overlopende passiva zijn opgenomen de af te dragen heffing Productschap Tuinbouw, verschuldigde rente over leningen en de reservering voor niet opgenomen vakantiedagen.

#### Liquiditeit

De kredietruimte in rekening-courant bij de banken bedraagt in totaal € 25,9 miljoen.

#### Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Indien omlegging van de N201 niet uiterlijk op 1 januari 2011 is gerealiseerd heeft Bloemenveiling Aalsmeer de verplichting om 10 hectare grond aan de Hornweg te kopen voor een bedrag van € 4,5 miljoen.

De resterende lease verplichting auto's bedraagt € 1,0 miljoen voor de jaren 2008 tot en met 2011.

Voor toekomstige investeringen zijn ultimo boekjaar voor een bedrag groot € 4,4 miljoen verplichtingen aangegaan (2006: € 16,4 miljoen).

#### Zakelijke zekerheden

Met de bankiers van Bloemenveiling Aalsmeer zijn afspraken gemaakt betreffende de minimale omvang van het eigen vermogen en het totale aansprakelijk vermogen. Voorts heeft Bloemenveiling Aalsmeer zich verbonden om zonder toestemming geen zakelijke zekerheden aan andere schuldeisers te verstrekken.

## Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2007 (x € 1.000)

#### Omzet

In 2007 is een totale productenomzet behaald van € 1.823 miljoen (2006: € 1.756 miljoen) die als volgt kan worden gespecificeerd (in miljoenen euro).

Leden aanvoerders  
Overige aanvoerders

	2007	2006
Leden aanvoerders	1.421	1.327
Overige aanvoerders	402	429
<b>Totaal</b>	<b>1.823</b>	<b>1.756</b>

#### Bedrijfslasten

##### Lonen, salarissen en personeel derden

Salarissen eigen werknemers  
Personeel derden

Salarissen eigen werknemers	58.021	55.832
Personeel derden	9.069	11.197
<b>Totaal</b>	<b>67.090</b>	<b>67.029</b>

#### Beloning bestuur, raad van commissarissen en directie

In de personeelskosten zijn begrepen voor de bezoldiging van het bestuur een bedrag van € 485 (2006: € 446), exclusief sectiebesturen. De bezoldiging van de raad van commissarissen is in de personeelskosten opgenomen ten bedrage van € 127 (2006: € 81). De bedragen voor de bezoldiging en de pensioenlasten van de directie (2006: € 1,096) staan in onderstaande tabel vermeld.

	Vast	Variabel	Pensioen	Totaal
T.H. Huges	288	80	28	396
J.W.M. Straver	172	44	42	258
L.A.C. Buchwaldt	228	35	31	294
<b>Totaal</b>	<b>688</b>	<b>159</b>	<b>101</b>	<b>948</b>

Als gevolg van de fusie zijn, ten behoeve van tien directie- en bestuursleden van beide coöperaties, afvloeiingsregelingen getroffen ter grootte van € 1,8 miljoen. Beide coöperaties nemen de helft van deze lasten voor hun rekening.

#### Pensioenlasten

Aan boekjaar toegerekende kosten  
Rentelast, oprenten voorziening  
Verwachte opbrengst depotbeleggingen

	2007	2006
Aan boekjaar toegerekende kosten	6.378	6.387
Rentelast, oprenten voorziening	7.290	6.424
Verwachte opbrengst depotbeleggingen	-7.655	-6.682
<b>Totaal</b>	<b>6.013</b>	<b>6.129</b>

**Aantal werknemers ultimo boekjaar**

Logistiek  
 Facility management  
 Veilen  
 MVA  
 Product- en accountmanagement  
 ICT  
 Staf

	2007	2006
	1.051	1.046
	203	202
	134	134
	116	115
	51	46
	106	110
	159	176
	<b>1.820</b>	<b>1.829</b>

Op full-time basis bedroeg het aantal werknemers gemiddeld 1.515 (2006: 1.523).

**Bijzondere lasten**

Onder deze post zijn onder meer begrepen eenmalige lasten waaronder extra onderhoudskosten en het aandeel in de kosten in verband met de fusie met Bloemenveiling FloraHolland. Deze fusiekosten omvatten met name personeelskosten en kosten gerelateerd aan het uniformeren van stapelwagens.

**Vennootschapsbelasting**

Uit hoofde van resultaat boekjaar  
 Mutatie latenties  
 Overige bestanddelen

	2007	2006
	-509	3.129
	319	692
	-343	-3.495
	<b>-533</b>	<b>326</b>

**Belastingdruk**

Toepasselijk tarief voor 2007  
 Deelnemingsresultaten  
 Niet aftrekbare bedragen  
 Lasten vorig boekjaar  
**Effectieve belastingdruk**

	25,50 %
	2,17 %
	-2,58 %
	-1,67 %
	<b>23,42 %</b>

Raad van commissarissen en bestuur.

Aalsmeer, 22 april 2008

Geconsolideerde balans per 31 december 2007  
(x € 1.000)

ACTIVA		2007	2006
<b>Vaste activa</b>	<b>Materiële vaste activa</b>		
	Bedrijfsgebouwen en terreinen	260.673	254.842
	Machines en installaties	80.687	80.082
	Andere vaste bedrijfsmiddelen	31.931	31.464
	Bedrijfsmiddelen in uitvoering	11.399	17.336
		384.690	383.724
	<b>Financiële vaste activa</b>		
	Andere deelnemingen	1.248	1.118
	Vorderingen op andere deelnemingen	761	720
	Overige vorderingen	9.192	9.929
		11.201	11.767
<b>Vlottende activa</b>	<b>Voorraden en onderhanden werk</b>	277	328
	<b>Vorderingen</b>		
	Handelsdebiteuren	59.523	69.411
	Statiegelddebiteuren	7.191	9.148
	Overige vorderingen en overlopende activa	6.819	4.967
		73.533	83.526
	<b>Liquide middelen</b>	159	426
	<b>Totaal activa</b>	<b>469.860</b>	<b>479.771</b>

PASSIVA		2007	2006
<b>Eigen vermogen</b>		58.065	62.158
<b>Vorzieningen</b>	Personeelsbeloningen	33.244	32.865
	Latente belastingverplichtingen	3.543	3.500
	Uniforme stapelwagen	5.000	0
	Overige voorzieningen	6.904	6.792
		48.691	43.157
<b>Achtergesteld vreemd vermogen</b>		117.091	109.316
<b>Langlopende schulden</b>	Schulden aan kredietinstellingen	61.737	81.180
	Overige langlopende schulden	43.621	33.955
		105.358	115.135
<b>Kortlopende schulden</b>	Schulden aan leden/niet-leden	31.690	33.090
	Schulden aan kredietinstellingen	27.157	20.138
	Handelscrediteuren	50.102	63.287
	Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.604	3.484
	Overige schulden en overlopende passiva	28.102	30.006
		140.655	150.005
	<b>Totaal passiva</b>	<b>469.860</b>	<b>479.771</b>
	<b>Aansprakelijk vermogen</b>	<b>175.156</b>	<b>171.474</b>

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2007 (x € 1.000)

	2007	2006
<b>Bedrijfsbaten</b>		
Provisies leden en niet-leden	51.040	52.561
Heffingen aanvoerders/kopers	50.861	50.405
Contributies en inschrijfgelden	5.592	5.698
Emballage	22.342	21.691
Huuropbrengsten onroerend goed	23.652	23.719
Stapelwagenhuren	13.213	13.110
Koelhuisactiviteiten	4.522	4.406
Overige baten	11.620	10.437
	<b>182.842</b>	<b>182.027</b>
<b>Bedrijfslasten</b>		
Lonen, salarissen en personeel derden	74.018	74.227
Sociale lasten	8.244	7.569
Pensioenlasten	6.474	6.429
Overige bedrijfslasten	46.887	45.277
Afschrijvingen immateriële vaste activa	-	55
Afschrijvingen materiële vaste activa	32.241	30.507
Bijzondere lasten	7.722	3.069
	<b>175.586</b>	<b>167.133</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>7.256</b>	<b>14.894</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Rentelasten en soortgelijke kosten	-10.273	-9.119
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	754	614
	<b>-9.519</b>	<b>-8.505</b>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>-2.263</b>	<b>6.389</b>
Vennootschapsbelasting	429	-780
Resultaat deelnemingen	91	16
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>-1.743</b>	<b>5.625</b>

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2007 (x € 1.000)

	2007	2006
<b>Operationele activiteiten</b>		
Netto resultaat	-1.743	5.625
Afschrijvingen	32.241	30.562
	<b>30.498</b>	<b>36.187</b>
Aanpassing tot netto kasstroom (mutatie werkkapitaal en voorzieningen)	-1.813	7.440
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>28.685</b>	<b>43.627</b>
<b>Investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa	-33.575	-44.605
Overige financiële vaste activa	671	4.085
Desinvesteringen in materiële vaste activa	368	1.455
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-32.536</b>	<b>-39.065</b>
<b>Financieringsactiviteiten</b>		
Kredietinstellingen	6.331	-1.846
Opgenomen leningen	9.666	18.877
Liquideits- en kapitaalsbijdrage	16.992	15.381
Vrijwillige (leden) lening	1.443	4.400
Aflossing leningen	-18.757	-22.545
Terugbetaling ledenlening	-8.334	-13.558
Terugbetaling participatiereserve en kapitaalsbijdrage	-3.794	-5.106
Overige mutaties	37	65
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>3.584</b>	<b>-4.332</b>
Mutatie liquide middelen	-267	230

## Grondslagen voor waardering, resultaatbepaling en kasstroomoverzicht in de geconsolideerde jaarrekening

### Algemeen

De posten van de geconsolideerde balans en de winst- en verliesrekening worden toegelicht voor zover zij niet reeds zijn genoemd in de toelichting op de enkelvoudige balans en de winst- en verliesrekening.

### Grondslagen voor de consolidatie

De belangrijkste in de geconsolideerde jaarrekening betrokken actieve directe en indirecte 100% dochterondernemingen zijn:

- Hobaho Horti Groep B.V., Lisse
- Hobaho B.V., Lisse met Hobaho Fustpool B.V., Lisse
- Computer Centrum Bloembollenstreek (C.C.B.) B.V., Lisse
- Boekethandelsmaatschappij B.V., Lisse
- De Verenigde Koelhuizen Hobaho B.V., Hillegom
- Testcentrum voor Siergewassen B.V., Hillegom
- Warmerdam - Lisse B.V., Lisse

Deelnemingen waarin Bloemenveiling Aalsmeer geen meerderheid van zeggenschap heeft worden niet in de consolidatie betrokken.

### Grondslagen voor valuta-omrekening

Activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de valutakoers per balansdatum. Valutakoersverschillen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt. In de winst- en verliesrekening zijn omzet, kosten en resultaten omgerekend in euro's tegen de op de transactiedatum geldende koers.

### Grondslagen voor waardering en bepaling van het resultaat

#### Voorraden / onderhanden werk

Het onderhanden werk, bestaande uit nog te factureren opbrengsten dienstverlening, is gewaardeerd tegen de verwachte verkoopwaarde, onder aftrek van nog te maken kosten.

#### Overige activa en passiva, grondslagen voor resultaatbepaling

Voor de overige activa en passiva alsmede de grondslagen voor resultaatbepaling en kasstroomoverzicht wordt verwezen naar de grondslagen voor de enkelvoudige jaarrekening.

## Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2007 (x € 1.000)

Materiële vaste activa	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Bedrijfsmiddelen in uitvoering	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2007	254.842	80.082	31.464	17.336	383.724
Investeringen	19.500	9.274	10.738	-5.937	33.575
Desinvesteringen	-368	0	0	0	-368
Afschrijvingen	-13.301	-8.669	-10.271	0	-32.241
	5.831	605	467	-5.937	966
Boekwaarde per 31 december 2007	260.673	80.687	31.931	11.399	384.690
Cumulatieve aanschafwaarden	485.670	212.032	207.544	11.399	916.645
Cumulatieve afschrijvingen	-224.997	-131.345	-175.613	0	-531.955
Boekwaarde per 31 december 2007	260.673	80.687	31.931	11.399	384.690

De gehanteerde afschrijvingspercentages luiden als volgt:

#### Bedrijfsgebouwen en terreinen:

Terreinvoorzieningen	3 tot 20%
Gebouwen	3 tot 10%
Woonhuizen	2 tot 10%

#### Machines en installaties

3 tot 20%

#### Andere vaste bedrijfsmiddelen:

Transportmiddelen en inventaris	10 tot 25%
Computerapparatuur/programmatuur	20 tot 33,3%

## Financiële vaste activa

### Andere deelnemingen

Stand per 1 januari 2007	1.118
Resultaat deelnemingen	91
Kapitaalstortingen/opnamen	39

Stand per 31 december 2007 **1.248**

Onder deze post zijn ondermeer de volgende deelnemingen met een belang van minimaal 20% in het geplaatste kapitaal verantwoord:

	Belang in %
Veiling Vleuten B.V., Utrecht	60,6%
Sierteeltverpakkingsspool B.V., Leiden	50%
V.O.F. Fustpool Bloembollenveilingen, Lisse	50%
V.O.F. Gladiolus, Lisse	33,3%

### Overige vorderingen

Hieronder is begrepen een vordering uit hoofde van latente belastingen van € 7,9 miljoen (2006: € 7,7 miljoen) die zijn oorsprong vindt in de actieve latentie van de post voorziening personeelsbeloningen groot € 8,3 miljoen (2006: € 8,2 miljoen) en de passieve latentie vanuit de herwaardering van bedrijfsterreinen- en gebouwen, aanpassing levensduur software alsmede in de vorming respectievelijk aanwending van vervangingsreserves met betrekking tot onroerend goed en technische installaties groot € 0,4 miljoen (2006: € 0,5 miljoen).

## Plottende activa

### Vorraden en onderhanden werk

Hieronder zijn opgenomen onderhanden werken ad. € 0,3 miljoen (2006: € 0,3 miljoen).

### Vorderingen

Onder vorderingen zijn ondermeer begrepen te vorderen bedragen van kwekers en kopers. Hiervan heeft € 1,1 miljoen een looptijd langer dan één jaar (2006: € 1,5 miljoen).

## Voorziening personeelsbeloningen

### Voorziening pensioenen

	2007	2006
Contante waarde van toegekende pensioenaanspraken	174.325	181.812
Reële waarde van de depotbeleggingen	-156.799	-148.369

Tekort in het depot	17.526	33.443
Nog niet geamortiseerde actuariële resultaten	14.874	-1.829

Pensioenvoorziening	32.400	31.614
---------------------	--------	--------

Voorziening overige personeelsbeloningen	844	1.251
--	-----	-------

**Totaal voorziening personeelsbeloningen** **33.244** **32.865**

### Verloop voorziening personeelsbeloningen

Stand per 1 januari	32.865	26.264
---------------------	--------	--------

In de winst- en verliesrekening opgenomen pensioenlast	6.474	6.230
--	-------	-------

Dotatie voorziening overige personeelsbeloningen	-407	500
--	------	-----

Werknemersbijdragen	287	278
---------------------	-----	-----

Betaling premie	-5.975	-407
-----------------	--------	------

**Stand per 31 december** **33.244** **32.865**

## Langlopende schulden

	2007	2006
--	------	------

Schulden aan kredietinstellingen	61.737	81.180
----------------------------------	--------	--------

Overige langlopende schulden	43.621	33.955
------------------------------	--------	--------

**Stand per 31 december** **105.358** **115.135**

Het gedeelte met een resterende looptijd langer dan 5 jaar bedraagt per 31 december 2007 € 4,6 miljoen (2006: € 9,4 miljoen). De gemiddelde rente bedraagt 4,85 % (2006: 3,56%).

## Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De ABN/AMRO Bank N.V. heeft aan Hobaho Horti Groep B.V. en haar 100% dochter-ondernemingen gezamenlijk een rekening-courantkredietfaciliteit verleend variërend van € 1,3 miljoen tot € 5,6 miljoen. In het kader van deze faciliteit, alsmede de opgenomen leningen, hebben de voornoemde vennootschappen aan de ABN/AMRO Bank N.V. zekerheid verstrekt in de vorm van hoofdelijke aansprakelijkheid.

Als zekerheden voor de aflossing van de leningen van Hohaho Horti Groep B.V. zijn hypotheekleningen verstrekt op onroerende zaken van Testcentrum voor Siergewassen B.V. en De Verenigde Koelhuizen Hobaho B.V. Daarnaast zijn de roerende zaken die volgens maatschappelijke verkeersopvatting bestemd zijn om het verbondende duurzaam te

dienen en de aan het verbodene aangebrachte veranderingen en/of toevoegingen in pand gegeven aan de bank.

Door Hobaho Horti Groep B.V. zijn bankgaranties afgegeven voor in totaal € 0,4 miljoen.

Op de vorderingen van Hobaho Horti Groep B.V. in rekening-courant met de bank en op soortgelijke vorderingen alsmede op voorraden, bedrijfsinventaris, overige vorderingen en de kwekersrechten is pandrecht gevestigd.

Tussen geconsolideerde vennootschappen en minderheidsdeelnemingen van Hobaho Horti Groep B.V. bestaan samenwerkingsovereenkomsten, waarbij eerstgenoemde vennootschappen zich in enkele gevallen hoofdelijk aansprakelijk hebben gesteld.

Hobaho Horti Groep B.V. is voornamelijk ten behoeve van de huur van onroerend goed verplichtingen aangegaan. Voor het komende jaar bedraagt de verplichting € 0,6 miljoen.

De resterende leaseverplichtingen van Hobaho Horti Groep B.V. voor auto's bedragen € 0,6 miljoen.

## Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2007 (x € 1.000)

	2007	2006
<b>Bedrijfsbaten</b>		
<b>Veilingprovisie</b>		
Deze post is als volgt te specificeren:		
<b>Bloemenveiling Aalsmeer</b>		
Provisie leden en niet-leden	43.115	43.815
<b>Hobaho Horti Groep B.V.</b>		
Provisie in- en verkoopbureau	7.925	8.746
	<b>51.040</b>	<b>52.561</b>
<b>Bedrijfslasten</b>		
<b>Lonen, salarissen en personeel derden</b>		
Salarissen eigen werknemers	63.578	61.671
Personeel derden	10.440	12.556
	<b>74.018</b>	<b>74.227</b>

### Aantal werknemers

Bij de volledig in de consolidatie betrokken maatschappijen waren ultimo 2007 1.925 personeelsleden in dienst (2006: 1.950). Op full time basis bedroeg het aantal werknemers gemiddeld 1.603 (2006: 1.625).

Raad van commissarissen en bestuur.

Aalsmeer, 22 april 2008

## Overige gegevens

### Statutaire bepalingen resultaatbestemming

Omtrent de bestemming van het resultaat is in artikel 30 van de statuten van de nieuwe coöperatie het volgende bepaald:

#### Artikel 30

1. Indien uit de exploitatierekening blijkt van een batig saldo, stelt de algemene vergadering, op voorstel van het bestuur, vast of dit saldo dan wel welk gedeelte daarvan, wordt toegevoegd aan de algemene reserve en welk gedeelte voor uitkering of toevoeging aan benoemde reserve(s) als hierna vermeld, beschikbaar is. Indien niet het gehele batig saldo wordt toegevoegd aan de algemene reserve, wordt eerst bepaald welk gedeelte daarvan wordt toegevoegd aan de participatiereserve middels bijschrijving op de participatierekeningen van de leden en van hen wier lidmaatschap eindigde in of aan het einde van het betrokken boekjaar. Deze bijschrijving geschiedt naar verhouding van de door ieder van hen in het betrokken boekjaar verschuldigd geworden provisie.
2. Uit het batig saldo of hetgeen hiervan resteert na toepassing van het bepaalde in het vorige lid, kan door de algemene vergadering op voorstel van het bestuur, aan de participatierekeningen van de leden, als vergoeding worden toegevoegd een percentage van het bedrag van de participatierekeningen naar de stand per de laatste dag van het betrokken boekjaar ('participatievergoeding'), behoudens voor zover uit het elders in deze statuten bepaalde anders voortvloeit. Het percentage zal niet hoger zijn dan het in lid 2 van artikel 17 bedoelde percentage.
3. Een na toepassing van het vorige lid resterend batig saldo kan de algemene vergadering op voorstel van het bestuur ten goede doen komen aan de leden en aan degenen wier lidmaatschap in of aan het einde van het betreffende boekjaar eindigde, hetzij door uitkering, hetzij door bijschrijving op het tegoed van ieders ledenlening, hetzij deels door uitkering en deels door zodanige bijschrijving. Het aldus aan de (oud-)leden ten goede komende komt aan ieder van hen ten goede naar evenredigheid van de door hen in het betreffende boekjaar verschuldigd geworden provisie.
4. Blijkt uit de exploitatierekening van een tekort, dan wordt dit tekort, tenzij de algemene vergadering op voorstel van het bestuur besluit tot een andere wijze van delging van het tekort, allereerst gedelgd door dit ten laste te brengen van de over het betreffende boekjaar door de coöperatie ingehouden liquiditeitsbijdragen van de leden. Resteert na toepassing van de vorige zin, dan wel het besluit van de algemene vergadering krachtens de vorige zin, een tekort, dan stelt de algemene vergadering, op voorstel van het bestuur, vast welk gedeelte daarvan ten laste wordt gebracht van de algemene reserve en welk gedeelte ten laste van de participatiereserve. Indien een tekort wordt gebracht ten laste van de participatiereserve vindt afboeking plaats op de participatierekeningen van de leden naar verhouding van de omvang van ieders participatierekening. Deze afboeking wordt toegerekend aan het gehele bedrag van ieders participatierekening en wel naar evenredigheid van het in de verstreken jaren jaarlijks daaraan toegevoegde bedrag, de participatievergoedingen daaronder begrepen.

5. Indien een tekort niet kan worden gedelgd op de wijzen als in de voorgaande leden vermeld, beslist de algemene vergadering op voorstel van het bestuur op welke wijze het tekort zal worden gedelgd. Dit besluit kan inhouden dat het geheel of een deel van het tekort wordt omgeslagen over de leden en over hen wier lidmaatschap in het betreffende boekjaar eindigde. Als dan stelt de algemene vergadering op voorstel van het bestuur de maatstaf vast aan de hand waarvan ieders aandeel in de omslag zal worden vastgesteld.

### Voorstel resultaatbestemming

Met inachtneming van de statutaire bepalingen stelt het Bestuur voor om de resultaatsverdeling over het boekjaar 2007 als volgt te verwerken:

#### Netto resultaat

- Bloemenveiling Aalsmeer	-1.743
- Bloemenveiling FloraHolland	6.236

#### Totaal netto resultaat

4.493

#### Bijschrijving op de participatiereserve:

- een participatievergoeding van 2,5% over het bedrag van de participatierekeningen ultimo 2007	1.502
- een bijschrijving van 3,5% over de ontvangen provisie 2007	2.377

3.879

Toevoeging aan de algemene reserve, het restant

614

4.493

De besluitvorming over de bestemming van het batig saldo zal in de algemene vergadering plaatsvinden.

Namens het bestuur,



H.P.S. Persoon  
penningmeester

Aalsmeer, 22 april 2008

## Accountantsverklaring

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag opgenomen vennootschappelijke en geconsolideerde jaarrekening 2007 van Coöperatie 'Bloemenveiling Aalsmeer' U.A. te Aalsmeer bestaande uit de balans per 31 december 2007 en de vennootschappelijke en geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2007 met de toelichting gecontroleerd.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de coöperatie is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de coöperatie. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de coöperatie heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Coöperatie 'Bloemenveiling Aalsmeer' U.A. per 31 december 2007 en van het resultaat over 2007 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e. BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Den Haag, 22 april 2008

Ernst & Young Accountants  
namens deze

w.g. J.T. de Hek RA

## Vestingen FloraHolland

### Aalsmeer

Legmeerdijk 313  
Postbus 1000  
1430 BA Aalsmeer  
Telefoon 0297 - 39 70 00

### Naaldwijk

Middel Broekweg 29  
Postbus 220  
2670 AE Naaldwijk  
Telefoon 0174 - 63 33 33

### Rijnsburg

Laan van Verhof 3  
Postbus 10  
2230 AA Rijnsburg  
Telefoon 071 - 409 44 44

### Bleiswijk

Klappolder 130  
Postbus 500  
2665 ZM Bleiswijk  
Telefoon 010 - 529 77 77

### Venlo

Venrayseweg 214  
Postbus 3200  
5902 RE Venlo  
Telefoon 077 - 323 99 36

### Eelde

Burgemeester J.G. Legroweg 80  
9761 TD Eelde  
Telefoon 050- 309 77 77

### Boskoop

Denemarkenlaan 9  
2391 PZ Hazerswoude  
Telefoon 0172 - 21 93 93

[www.floraholland.com](http://www.floraholland.com)



## Colofon

Tekst:	Afdeling Communicatie
Productie:	Afdeling Communicatie
Correcties:	WG-Tuinbouw, tekst en onderzoek
Concept en vormgeving:	707 Brand Communications B.V.
Druk:	True Colours
Fotografie:	Het Klikt Fotografie

Met dank aan iedereen die een bijdrage heeft geleverd aan dit jaarverslag.

©2008 FloraHollandw

